



כ"ו תמוז תשע"ד
24 יולי 2014
ומ- 17532



פרוטוקול משיבת האסיפה הכללית השנתית של "ילדים בסיכוי-המועצה לילד החוסה" שהתקיימה ב- 23 ביולי 2014

נוכחים

מצ"ב נספח א'.

על סדר היום

1. בחירת יו"ר לאסיפה
2. דו"ח היו"ר על פעילות העמותה בשנה החולפת
3. דו"ח ועדת הביקורת
4. אישור הדו"חות הכספיים והמילוליים לשנת 2013
5. מינוי רו"ח
6. מינוי ועדת הביקורת
7. מינוי חבר חדש לוועד המנהל

1. בחירת יו"ר לאסיפה

גב' סיגל בר און, חברת הנהלה ב"ילדים בסיכוי – המועצה לילד החוסה", מתמנה ליו"ר האסיפה הכללית.

2. דו"ח יו"ר העמותה - פרופ' שמעון שפיר

דו"ח היו"ר לאסיפה הכללית: סיכום שנת 2013

שנת 2013 אופיינה בקושי גובר והולך בגיוס משאבים, ויחד עם זאת במאמץ, מוצלח בדרך כלל, לשמור על היקף הפעילות של העמותה ובתחומים מסוימים אף להרחיבה. כפי שתראו במאזן המבוקר, ההכנסות (בהשוואה לשנה הקודמת) ירדו בכ-11%, ואילו ההוצאות קטנו ב-8%, בלי צמצום משמעותי בהיקף הפעילות. שמירה על היקף הפעילות על אף הירידה בהכנסות התאפשרה על ידי צעדי ייעול מחד, אך גם על ידי קיטון ביתרות שהועברו משנה לשנה. להלן פירוט קצר של הפעילות בשנת 2013. פירוט נרחב יותר מצוי בדו"חות שהוגשו על ידי ראשי התחומים.

הוראה משקמת: מטרת התכנית להקנות לילדים החיים בפנימיה, בגילאי גן עד כיתה י"א, שליטה במיומנויות יסוד בקריאה, כתיבה וחשבון.

היקף התכנית: 1,145 ילדים, ב-60 פנימיות, מהן 895 בפקוח משרד הרווחה, במגזר היהודי והערבי, ו-250 בפנימיות של משרד החינוך.

במהלך השנה החלה חשיבה על תוכנית נרחבת יותר לקידום ילדי הפנימיות בתחום הלימודים, כולל אנגלית, מתמטיקה, הקניית אסטרטגיות למידה ועוד.

הועד המנהל:

פרופ' שמעון שפיר, יו"ר
שושנה חורב, סגן יו"ר
יפה קרינדל, גזברית כבוד
סיגל בר-און
אודי גלברד
צביקה הויזליך
חזי לביא
אורית לרנר
יהודית נוטבאום
דר' ישראל סלע
מנשה סמירה
פנינה פקר
עידית קולבר
קרי רבטור
קלמן שחם
רות שטייניץ
פרופ' דן שניט

ועדת ביקורת:

דו"ח גדעון באום
עו"ד אייל רגב

חוג הידידים:

דוני חזקיהו, יו"ר

רואה חשבון:

ד"ר האפט BDO

יעוץ משפטי:

עו"ד אמיר טיטונוביץ

מנכ"ל:

ידון ברדאן

סמנכ"ל:

יהודית אלישר
עדנה גלבוצקי

ילדים בסיכוי

המועצה לילד החוסה (ע"ר)

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 69714

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ד: 930955158

חשבון בל"ל:

ביכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/557547/87

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il

גשר לעצמאות: תוכנית שמיועדת לבוגרי פנימיות חסרי עורף משפחתי: בסוף שנת 2013 השתתפו בתוכנית זאת כ-150 צעירים וצעירות שגרו ב-25 דירות, ועוד כמספר הזה צעירים "אקסטרנים", דהיינו מי שסיימו את שהותם בדירות, וכאלה שלא היו זקוקים לקורת גג, אך נזקקו לליווי ולשירותים אחרים של התוכנית. כמעט כל הדירות מופעלות בשיתוף פעולה עם פנימיות רווחה, כפרי נוער, עמותות השירות הלאומי או האגודה למען החייל. במהלך השנה נבדקו אפשרויות לשיתופי פעולה עם פנימיות וכפרי נוער נוספים, כולל במגזר החרדי ובמגזר הערבי.

בשנת 2013 הושם בתוכנית זאת דגש גובר על רכישת השכלה גבוהה, כולל כנס באוניברסיטת בר-אילן. כמו כן התקיימו סדנאות לבוגרים בנושאים כמו כלכלה נכונה, מין בטוח, לימודי תיאוריה לקראת מבחני נהיגה, ועוד. צמחה מנהיגות מקרב משתתפי התוכנית. הסתיים מחקר מעקב אחר בוגרי התוכנית.

הורים שותפים: במהלך שנת 2013 התוכנית פעלה בשתי פנימיות, והצליחה להחדיר שינוי משמעותי בהתנהלות פנימיות אלה כלפי הורי הילדים. נעשו ניסיונות להרחיב את התוכנית על ידי גיוס משאבים נוספים. מאמצים אלה חייבו גיבוי של השירות לילד ולנוער במשרד הרווחה, אשר בגלל מצוקת כוח אדם לא היה מוכן להתחייב לתוכנית חדשה בעת הזאת.

מרכזיות חינוכיות: 60 פנימיות נמצאות בקשר עם המרכזיות הארציות ב"אחוזת שרה" ואעבלין, מתוכן 54 מפעילות מרכזיות וב-47 מאוישת משרת מח"מ. 43 פנימיות מיוצגות בהשתלמויות. מתקיימות 6 השתלמויות בשנה בכל אחת משתי המרכזיות הארציות. הוקמה קבוצת חשיבה להשתלמויות.

המרכזייה הפעילה תוכניות העשרה ב-29 פנימיות. האתר של המרכזייה משמש פלטפורמה לבחירת תוכניות העשרה על ידי הפנימיות.

במהלך השנה נעשו מאמצים לחיזוק שיתוף הפעולה עם המטה והפיקוח של משרד הרווחה. מסמך להגדרה מורחבת של תפקיד המרכזייה התקבל על ידי המטה. הפעלת וועדה לנושא החצר נדחתה בשלב זה.

משפחות מלוות: הופעלה תוכנית "העמקה", שעיקרה הדרכה פרטנית מותאמת לצוותים בשש פנימיות, ותוכנית "הטמעה", דהיינו סדרה של חמש פגישות אזוריות של נציגים מכל פנימיות הרווחה. הופעל מאגר ממוחשב של משפחות מעוניינות שעברו סינון ראשוני. במהלך השנה נרשמו במאגר 550 משפחות (גידול ניכר לעומת 2012) והיו 67 פניות של פנימיות שחיפשו משפחות ל-90 ילדים. הופנו 50 משפחות.

מתנדבים: 54 חונכים (מלגאים ומתנדבי מסדר "דורשי טוב") פועלים בפנימיות. מיזם "פורחים בגינה" עם בנק לאומי למשכנתאות מפעיל, זו השנה השנייה, גיבון טיפולי עם 20 מתנדבים ו-60 חניכים בשש פנימיות. חוג תנועה וקצב בפנימיית עלומים,

הועד המנהל:

פרופ' שמעון שפירו, יו"ר
שושנה חודב, סגן יו"ר
יפה קרינדל, גזברית כבוד
סיגל בד-און
אודי גלבד
צביקה הויזליך
חזי לביא
אורית לרנר
יהודית נוטבאום
דד' ישראל סלע
מנשה סמירה
פנינה פקר
עידית קולבר
קרי רבטר
קלמן שחם
רות שטייניץ
פרופ' דן שניט

ועדת ביקורת:

ד"ר גדעון באום
עו"ד אייל רגב

חוג הידידים:

רוני חזקיהו, יו"ר

רואה חשבון:

זיו האפט BDO

יועץ משפטי:

עו"ד אמיר טיטונוביץ

מנכ"ל:

ירון בדאון

סמנכ"ל:

יהודית אלישר

עדנה גלבוצקי

ילדים בסיוכי

המועצה לילד החוסה (ע"ר)

רח' הדוגי מלכות 11 ת"א 69714

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ד: 930955158

חשבון בל"ל:

כיכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/557547/87

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il

בהשתתפות 40 מתנדבים ו-15 ילדים. כמו כן פעילויות חד-פעמיות של עובדי חברות עסקיות שונות.

הגוף לאפטרופסות: בסוף השנה היו באפטרופסות שלנו 53 ילדים, מהם 13 באומנה ו-40 בפנימיות. במהלך השנה היו חילופי גברי בצוות. לקראת סוף השנה עלו לדיון סוגיות עקרוניות באשר לצורך באפטרופסות שלנו לילדים באומנה, הטיפול בילדים לאחר גיל 18, ובניית הקשר של הילדים עם שרידי משפחות.

פיתוח משאבים: יכולתנו לקיים את הפעילויות הנ"ל מותנית בגיוס משאבים. לצד השותפויות האסטרטגיות עם משרדי החינוך והרווחה, מתקיימת פעילות ענפה ביותר של היחידה לפיתוח משאבים, שכוללת פניות לקרנות, עסקים ותורמים, דיווחים שוטפים לתורמים, שותפויות עם עסקים בצורת קווי קופה ומכירת מוצרים, הגדות לפסח ואגרות "שנה טובה" לראש השנה, האירוע השנתי, וכמובן תחזוקה שוטפת של האתר, דף הפייסבוק, סרט תדמית לעמותה ועוד.

לסיכום: הדו"חות של ראשי התחומים מצביעים על שנה של פעילות ענפה ומבורכת, זאת הודות לצוות העובדים שלנו, בראשותם של ירון, עדנה ויהודית. פעילותם מאופיינת ביוזמה, יצירתיות, דבקות במטרה ויצירתיות. תודה גם לחברים בוועד המנהל שמקדישים מזמנם בהתנדבות לקידום פעילות העמותה.

3. דוח ועדת הביקורת לשנת 2013

ועדת הביקורת של עמותת "ילדים בסיכוי – המועצה לילד החוסה" בדקה את הנושאים האמורים בסעיף 21 לחוק העמותות תש"ם (1980 – להלן: "החוק") ולהלן ממצאי הוועדה: הועדה בדקה את פעילות העמותה כפי שמתבטאת בדוחותיה הרשמיים (המילוליים והכספיים) וספריה המנהליים והחשבונאיים לשנת 2013 וקיבלה לידיה את הפרוטוקולים של ישיבות הנהלת העמותה. כמו כן ענה מנכ"ל העמותה לכל השאלות שהוצגו בפניו.

1. סעיף 30(1) "בדיקת תקינות פעולות העמותה ומוסדותיה, לרבות התאמת

פעילות העמותה למטרותיה"

כדי לדאוג להגנה ושמירה על זכויותיהם של הילדים החיים בפנימיות ומשפחות אומנה הוקמה עמותת "ילדים בסיכוי – המועצה לילד החוסה" שמטרתה הפעלה של תכניות חינוכיות, שיקומיות וטיפוליות בשוק הפנימיות, וכן מתן ליווי ותמיכה לבוגרי הפנימיות לקראת השתלבותם בחברה.

הועד המנהל:

פרופ' שמעון שפירו, יו"ד
שושנה חורב, סגן יו"ד
יפה קרינדל, גזברית נבד
סיגל בר-און
אודי גלבד
צביקה הויזליך
חזי לביא
אורית לרנר
יהודית נוסבאום
דר' ישראל סלע
מנשה סמירה
פנינה פקר
עידית קולבר
קרי רכטר
קלמן שחם
רות שטייניץ
פרופ' דן שניי

ועדת ביקורת:

דו"ח גדעון באום
עו"ד אייל רגב

חוג הידידים:

דוני חזקיהו, יו"ד

דואר חשבון:

זיו האפט BDO

עוץ משפטי:

עו"ד אמיר טיטונביץ

מנכ"ל:

ירון בדאון

סמנכ"ל:

יהודית אלישר
עדנה גלבוצקי

ילדים בסיכוי

המועצה לילד החוסה (ע"ר)

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 69714

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ד: 930955158

חשבון בל"ל:

ביכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/557547/87

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il

לעניין תקינות פעולות העמותה ומוסדותיה

העמותה מתנהלת בהתאם לתקנונה, לנדרש בחוק, להוראות רשם העמותות ועפ"י סדרי מנהל תקינים. מוסדותיה המוסמכים של העמותה, קרי האסיפה הכללית, הועד המנהל וועדת הביקורת מתכנסים בהתאם להוראות תקנונה של העמותה ובהתאם לחוק.

לעניין התאמת פעולות העמותה למטרותיה

במהלך 2013 המשיכה העמותה להגשים את מטרותיה והגישה סיוע לכ-10,000 ילדים ובוגרים באמצעות צוות עובדים מיומן הפרוש בכל חלקי הארץ. לפיכך מצאנו כי פעילות העמותה בשנת 2013 הייתה תקינה ותואמת את מטרותיה וכי העמותה עומדת בתנאי סעיף זה.

2. סעיף 30(2) "לבדוק את השגת יעדי העמותה ביעילות ובסיכון"

העמותה מנהלת מערך חשבונאי ומערכת אדמיניסטרטיבית יעילה, חסכונית ותקינה. נכסיה הנשמרים בהקפדה ועוברים ביקורת מדי תקופה. מנהל העמותה עורך ביקורת מדי חודש על דוחות התקצוב על מנת להשיג יעילות אפקטיבית מירבית. בישיבות ועדת הכספים המידע הזה מוצג. בשנת 2013 עברו עובדי העמותה כ-4 הכשרות והשתלמויות מקצועיות על חשבון העמותה ובזמן עבודה.

3. סעיף 30(3) "לעקוב אחר ביצוע החלטות האסיפה הכללית והועד"

העמותה מקבלת החלטותיה במסגרת מוסדותיה המוסמכים – האסיפה השנתית וכינוס הועד המנהל והכל בהתאם לאמור בחוק ובתקנון העמותה. מצאנו שכל ההחלטות שנתקבלו בשנת 2013 יושמו.

4. סעיף 30(4) "להציע לוועד דרכים לתיקון ליקויים בניהול העמותה"

העמותה קיבלה אישור ניהול תקין לשנת 2014. לאור העובדה שלא קיימים ליקויים בניהול העמותה, אין הועדה נדרשת להציע דרכים לתיקון.

5. סעיף 30(5) "לבדוק את ענייניה הכספיים של העמותה, את פנקסי החשבונות

שלה ואת תשלומי השכר בה. לרבות ייעוד כספי העמותה לקידום מטרותיה" המערך הכספי עובר בקרה הדוקה ע"י עובדי העמותה והנהלתה וכל הליך נבדק מספר פעמים. כל כספי העמותה מוקדשים לקיום מטרות העמותה והוצאו באופן בלעדי על פעולות לטובת אוכלוסיית היעד.

הועד המנהל:

פרופ' שמעון שפירו, יו"ר
שושנה חורב, סגן יו"ר
יפה קרינדל, גזברית בבוד
סיגל בר-און
אודי גלברד
צביקה היוזליך
חזי לביא
אורית לרנר
יהודית נוסבאום
ד"ר ישראל סלע
מנשה סמדה
פנינה פקר
עידית קולבר
קרי רבטר
קלמן שחם
רות שטייניץ
פרופ' דן שניט

ועדת ביקורת:

ד"ר גדעון באום
עו"ד אייל דגב

חוג הידידים:

דוני חזקיהו, יו"ר

רואה חשבון:

זיו האפט BDO

יעוץ משפטי:

עו"ד אמיר טיטונביץ

מנכ"ל:

ידון בראון

סמנכ"ל:

יהודית אלישר
עדנה גלבוזקי

ילדים בסיכוי

המועצה לילד החוסה (ע"ר)

דח' הרוגי מלכות 11 ת"א 69714

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ד: 930955158

חשבון בל"ל:

ביכר יצחק דבין, ת"א

מס' 816/557547/87

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il

חברי ועד העמותה וחברי ועדת הביקורת עושים עבודתם בהתנדבות ואינם מקבלים שכר. עובדיה השכירים של העמותה מקבלים שכר כמקובל בארגונים דומים ותנאי העסקתם הם עפ"י חוק. בשנת 2013 נרכשו נכסים קבועים בהיקף של כ- 3,000 ₪.

6. סעיף 30(6) "לבדוק כל נושא אחר הקשור לפעילותה של העמותה"
למיטב ידיעתנו עפ"י בדיקה שערכנו, העמותה מתנהלת עפ"י תקנונה, עפ"י החוק ולפי כללי רשם העמותות. לא מצאנו כל חריגה בפעילות העמותה הדורשת התייחסות מיוחדת.

7. הדוח המילולי
הועדה ביקרה את הדוח המילולי לשנת 2013 וממליצה בפני האסיפה הכללית לאשרו.

8. הדוח הכספי
הועדה בדקה את הדוח הכספי של העמותה לשנת 2013 וממליצה בפני האסיפה הכללית לאשרו.

4. אישור הדוחות הכספיים והמילוליים לשנת 2013
הדו"ח הכספי והדו"ח המילולי של העמותה לשנת 2013, מבוקרים על ידי רו"ח העמותה בצירוף אישורו והערותיו, הובאו בפני חברי האסיפה הכללית, לאחר המלצות ועדת הביקורת והוועד המנהל, לאישורם. הדו"חות, הכספי המילולי, לשנת 2013 הוצגו בפני חברי האסיפה הכללית. האסיפה הכללית אישרה את הדו"חות, הכספי והמילולי לשנת 2013.

5. מינוי רו"ח לעמותה
האסיפה הכללית החליטה בהתאם לסעיף 19(ב) לחוק העמותות, מ-1980 למנות את **משרד רו"ח זיו האפט BDO** כרו"ח של העמותה לשנת 2014. האסיפה הכללית מאשרת תשלום בגובה של 15,000 ₪ (כולל מע"מ) לרו"ח העמותה עבור הכנת הדו"ח הכספי לשנת 2014.

6. מינוי ועדת הביקורת
האסיפה הכללית מאשרת את מינויו של רו"ח גדעון באום – ת.ז. 007585391 ליו"ר ועדת הביקורת של העמותה, ואת עו"ד אייל רגב – ת.ז. 057674210 כחבר בוועדת הביקורת, לשנת 2014.

הועד המנהל:

פרופ' שמעון שפירו, יו"ר
שושנה חורב, סגן יו"ר
יפה קרנדל, גזברית בבוד
סיגל בד-און
אודי גלברד
צביקה הויזליך
חזי לביא
אורית לדנר
יהודית נוטבאום
דד' ישראל סלע
מנשה סמירה
פנינה פקד
עידית קולבר
קרי דבטר
קלמן שחם
רות שטייניץ
פרופ' דן שניט

ועדת ביקורת:

רו"ח גדעון באום
עו"ד אייל רגב

חוג הידידים:

דוני חזקיהו, יו"ר

רואה חשבון:

זיו האפט BDO

יעוץ משפטי:

עו"ד אמיר טיטונביץ

מנכ"ל:

ידון בראון

סמנכ"ל:

יהודית אלישר
עדנה גלבוצקי

ילדים בסיכוי
המועצה לילד החוסה (ע"ר)

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 69714

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ד: 930955158

חשבון בל"ל:

ביבר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/557547/87

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il

7. מינוי חבר לוועד המנהל של העמותה

האסיפה הכללית מאשרת את מינוי של עו"ד איתן שמואלי לשמש כחבר מן המניין בוועד המנהל של העמותה.

ברשם ע"י:

יהודית אלישר, סמנכ"ל

על החתום:

יפה קרינדל - גזברית כבוד

פרופ' שמעון שפירו – יו"ר העמותה

הועד המנהל:

פרופ' שמעון שפירו, יו"ר
שושנה חורב, סגן יו"ר
יפה קרינדל, גזברית כבוד
סיגל בר-און
אודי גלברד
צביקה היוזליך
חזי לביא
אודית לרנר
יהודית נוסבאום
דר' ישראל סלע
מנשה סמירה
פנינה פקר
עידית קולבר
קרי דכטר
קלמן שחם
רות שטייניץ
פרופ' דן שניט

ועדת ביקורת:

רו"ח גדעון באום
עו"ד אייל דגב

חוג הידידים:

רוני חזקיהו, יו"ר

רואה חשבון:

זיו האפט BDO

יעוץ משפטי:

עו"ד אמיד טיטונוביץ

מנכ"ל:

ידון בראון

סמנכ"ל:

יהודית אלישר
עדנה גלבוזקי

ילדים בסיכוי
המועצה לילד החוסה (ע"ר)

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 69714

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ד: 930955158

חשבון בל"ל:

ביכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/557547/87

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il

נספח א'

נוכחים באסיפה הכללית של "ילדים בסיכוי-המועצה לילד החוסה"
יולי 2014

אלישר יהודית	(1)
בראון ירון	(2)
באום גדעון	(3)
בוקובסקי יעל	(4)
בר און סיגל	(5)
גלברד אודי	(6)
גלבוצקי עדנה	(7)
הויזליך צביקה	(8)
חזקיהו רוני	(9)
לביא חזי	(10)
סמירה מנשה	(11)
פקר פנינה	(12)
קרינדל יפה	(13)
שחם קלמן	(14)
שמואלי איתן	(15)
שפירו שמעון	(16)
שניט דן	(17)

דו"חות פעילות ראשי תחומים שנת 2013

"גשר לעצמאות" - עדנה גלבוצקי

דירות בתוכנית הבוגרים:

ס"ה 25 דירות בתוכנית בהן 150 צעירים.

ס"ה 150 אקסטריים.

- 4 דירות בקריות, 5 דירות בעפולה, 1 חדרה, 2 נתניה, 1 הוד השרון, 2 דירות רמת גן, 1 גבעת שמואל, 3 דירות חולון, 2 ראשון לציון, 1 מודיעין, 2 באר שבע, 1 ירושלים.
- 12 דירות צעירים. (קריית ביאליק, עפולה, נתניה, חולון, ראשון לציון, באר שבע).
- 14 דירות צעירות (קריית ביאליק, עפולה, חדרה, גבעת שמואל, הוד השרון, רמת גן, חולון, מודיעין, באר שבע, ירושלים).

דירות חדשות שנפתחו:

- ✓ דירת חיילים בנתניה – בשיתוף עם האגודה למען החייל.
- ✓ דירת בנות דתיות בעפולה – בשיתוף עם פנימיית אמונה עפולה.
- ✓ דירת בנות בירושלים. (אכלוס בתחילת אוקטובר)

צוות התוכנית:

מנהלת תוכנית
רכזת התחום האקסטריני
2 רכזים מקצועיים אזוריים
12 מלווי דירות

הפניות לתוכנית:

הפניית צעירים לתוכנית החלה כבר בינואר 2013. חלק מהפניות נדחו על הסף כבר בשיחה הטלפונית בעיקר מסיבות של חוסר התאמה וצורך בהשגחה אינטנסיבית. באופן רשמי התקבלו 120 פניות מכפרי נוער, אומנה, פנימיית שיקומיות, טיפוליות ופוסט-אשפוזיות. במהלך יולי החל תהליך שילוב הצעירים החדשים בדירות.

בדיקת שותפויות חדשות:

קרן הילד בנות – התחיל תהליך של פתיחת דירה לבנות חרדיות. נבדקת אפשרות עם קרן הילד בנות בבני ברק. במקביל פנינו לאור הפנינה, לקריית צ'אנז במטרה לשתף פעולה בהפניית הבנות וכן במימון חלק יחסי בעלויות הדירה.

כפר נרדים בערד – הדירה בשיתוף עם נרדים בבאר שבע לא נפתחה. נרדים מבקשים לחזור לרעיון הראשוני - בית בוגרים בערד. מנהל הכפר בודק אפשרויות לסיוע קהילתי במימון התוכנית.

רמת הדסה טבעון – הדירה המשותפת בשיתוף עם כפר הנוער רמת הדסה לא תיפתח השנה, בכפר מעוניינים למצות את האופציה של הרחבת בית הבוגרים בתוך הכפר.

דירה בירושלים – הניסיונות לפתוח דירה בשיתוף עם חוות הנוער הציוני ובוויאר לא צלחו. הדירה בירושלים נפתחה ללא שותפות. (במימון של תורם מחו"ל).
כפרי נוער – היו מגעים לפתיחת דירות נוספות בשיתוף עם כפרי נוער (ויצ"ו גננות וטכנאות נוף, אמית פתח תקווה, עיינות, כנות, יוהנה ז'בוטינסקי, דוד רזיאל).

השכלה

נעשו פעולות רבות בנושא השכלת הצעירים במהלך השנה. התוכנית שמה את הנושא בעדיפות גבוהה. מספר גבוה של צעירים עוסק בלמידה, השלמת בגרויות, מכינות, פסיכומטרי, לימודי מקצוע, לימודים אקדמאים.
התקיים יום פתוח בבר אילן ביוזמת פרופ' רמי בנבנישתי.

אקסטרנים:

150 אקסטרנים במאגר הנתונים. מעל למחצית מלווים באופן אינטנסיבי. חלקם הגיעו דרך הלשכה להכוונת חיילים משוחררים, חלקם ע"י חברים, אחים, פנימיות ועוד.

יוזמות חדשות ומנהיגות צעירה:

התגבש פורום מנהיגות צעירה, במסגרת פעילותו סייע בתכנון וביצוע מסיבת פורים, טיול שנתי ועוד אירועים חברתיים.
כנס משתחררי דירות – יוזמה חדשה שמטרתה הכנה נקודתית של הצעירים רגע לפני היציאה.
במהלך השנה התקיימו בדירות סדנאות בנושא כלכלה נבונה, סדנאות בנושא מין בטוח.
לימודי תיאוריה מותאמים - צעירים רבים בתוכנית לא עוברים את מבחן התיאוריה ומוותרים על הוצאת רישיון נהיגה. קבוצת סמרטדרייב בנתה תוכנית המותאמת אישית לכל צעיר הכוללת תיווך מידע, עיבוד קוגניטיבי לזיכרון ועוד.
הכנסת סטודנטים לקרימינולוגיה לתוכנית במסגרת עבודה מעשית

מדידה והערכת התוכנית:

מעקב אחר בוגרי גשר לעצמאות ששהו בדירות התוכנית, מה קורה עם בוגרי התוכנית במישורים השונים (לימודים, מגורים, תעסוקה, זוגיות). בחינת הקשר עם מלווי הדירות. המעקב מבוצע ע"י דוקטורנטית מאוניברסיטת תל אביב.
מעקב אחרי בוגרים השוהים בדירות, מבוצע ע"י דוקטורנט מאוניברסיטת בר אילן, בהנחיית רמי בנבנישתי. שאלת המחקר עוסקת ברשות תמיכה חברתית של בוגרי השמה חוץ ביתית ותפקידן כמתווכות וממתנות את הקשר בין אירועי חיים לתפקוד בבגרות הצעירה.

נושאים שטרם בוצעו:

מחשוב תוכנית הבוגרים.

תקציב:

להמשך בהיקף של פעילות השנה הנוכחית ועל בסיס השותפות עם משרד הרווחה, אנו עושים מאמצים לגייס את התורמים, חלק נכבד מזה תלוי בקרן הידידות.

משרד הרווחה מבקש לצאת למכרז, הסידור של מיזם משותף לא יוכל להימשך.

הגוף לאפטרופסות – עדנה גלבוזקי

במהלך 2013 נכנסה תוכנית האפטרופסות לתהליך מקצועי מעמיק במספר נושאים מרכזיים: מהות התחום, תפיסה מקצועית, עקרונות עבודה, זהות מקצועית.

במהלך שנת עבודה זו עברה התוכנית שינויים רבים. אירית ירושלמי ביקשה להשתחרר מניהול התוכנית וממשיכה להיות אפטרופסית בעיקר לבוגרי התוכנית. העבודה במודל של 50% משרה לכל אפטרופסית מתבררת כלא יעילה ולא מאפשרת להגיע לכל ילד במינון סביר בעיקר בשל מרחקים גיאוגרפיים עצומים וכן כתוצאה ממחויבות העובדים למקום עבודה נוסף.

מתמקדים בנהלי עבודה, מיסוד ותיעוד תהליכי עבודה, גיבוש זהות הגוף לאפטרופסות ובניית מודל עבודה אחיד.

בתקופה זו נפרדנו מאירית ירושלמי שניהלה את הגוף, וכן מספי והדס. בספטמבר 2013 מתחילה שנת הפעילות עם שני אפטרופסים ומנהלת התוכנית.

צוות:

עינת עמית – 90% משרה, אחראית על 28 ילדים מתוכם 6 ילדי אומנה
אבנר ברקאי – 90% משרה, אחראי על 29 ילדים מתוכם 7 ילדי אומנה.
עדנה גלבוזקי – מנהלת את הגוף לאפטרופסות.

תמונת מצב דצמבר 2013

ילדים בגוף לאפטרופסות:

ס"ה 53 ילדים בגוף לאפטרופסות.

מתוכם 13 ילדי אומנה.

4 ממתנינים לצו.

40 ילדים מגיעים מ-21 פנימיות.

משפחה:

1. יתומים משני הורים: 7
2. יתומים מאחד ההורים: 17
3. אחים נוספים בגוף: ל-23 ילדים יש אח אחד נוסף (לפחות) בגוף
4. יוצאים למשפחה מלווה: 17
5. יוצאים למשפחה ביולוגית לשבתות /חגים: 7 (אבנר) ו-5 (עינת)

מגדר:

28 בנים

25 בנות

מוצא:

11 יוצאי אתיופיה

22 יוצאי חבר העמים

אומנה:

13 ילדי אומנה, בפיזור גיאוגרפי עצום (משדה בוקר, יסוד המעלה)

מסיימים בקיץ 2014:

עד סוף השנה הנוכחית יסיימו שמונה צעירים את הקשר עם הגוף לאפוטרופסות..

פניות חדשות:

מחודש יוני 2013 התקבלו 23 בקשות חדשות (4 ילדי אומנה).
הגוף אינו קולט ילדים חדשים.

סוגיות מרכזיות לקראת סוף 2013

עבודה עם ילדי אומנה.

הקשר עם משפחות ביולוגיות ודמויות משמעותיות.

תוכנית מערכתית לטיפול במסיימי הקשר עם הגוף.

תקציב 2014

הורים שותפים – רביטל ברנד

אחוזת שרה:

- פתיחת חדר משפחה
- הדרכת צוות
- ימי הורים- בשנת הלימודים שעברה התקיימו שני ימי הורים בכל הקבוצות. קבוצת הפיילוט קיימה חמישה ימי הורים ויש מספר קבוצות שקיימו שניים. ניתן דגש על השיח עם ההורים. לקראת שנת הלימודים הנוכחית החלט שכל קבוצה תקיים שלושה ימי הורים ושהם יהיו תחומים בתאריכים. כל הקבוצות קיימו את יום ההורים הראשון שמטרתו הייתה הכרות עם ההורים והצגת סדר היום והתוכניות הקיימות שנה בקבוצת הילד.
- הרחבת האירועים אליהם מוזמנים ההורים בפנימייה
- קשר טלפוני קבוע בין הצוות להורים
- קבוצות הורים- התקיימו הקבוצות הותיקות בפנימייה. קבוצה להורים החדשים זו הפעם השנייה והחלה לפעול גם השנה הקבוצה הנוספת להורים וילדים.
- קשר עם הקהילה- יום חשיפה לתוכנית לעוסים ברווחה בבני ברק
- הקמת פורום משותף לנציגי הפנימייה והרווחה לקידום העבודה המשותפת למען המשפחות
- בחירת 4 משפחות לעבודה אינטנסיבית השנה
- מפגש ראשון בין העו"סים של המשפחות לעו"סים בקהילה של משפחות אלו
- מיפוי משפחתי- הכנסת המיפוי המשפחתי ככלי עבודה בפנימייה. ישיבה עם העו"סים למילוי המיפוי
- כל ההורים יודעו לגבי הטיפול הרגשי אותו מקבל ילדם השנה
- אינטייק הורים ומטפלים- התחלה מדגמית של אינטייק מטפל הורה
- טיפולים משפחתיים- התחלת טיפולים משפחתיים. כל שני מטפלים עובדים עם משפחה.

- הנחיית העו"סים
- ישיבות צוות היגוי פנימיית

קריית מלאכי

- ראיונות עם ההורים, אנשי הצוות ונערים
- עיבוד הראיונות למצגת
- ישיבות צוות היגוי פנימיית ורחב יותר
- החלטה על מטרות ויעדים
- הנחיית הצוות
- שינוי התפיסה בועדות קבלה, הכנסת דו"ח הורים- עדיין לא הוטמע במלואו
- הנחיית אמהות הבית שחלק מתפקידן מוגדר חיזוק הקשר בין הנערים להורים
- מיפוי משפחת- הכנסתו ככלי, ישיבה עם העו"סים על המשפחות
- התמקדות במשפחות ספציפיות ובניית תוכנית לחיזוק
- קבוצה להורים החדשים
- בדצמבר תתחלנה לפעול שתי קבוצות הורים לפי גילאים

ניסיון לקבל מימון מהביטוח הלאומי- הגשה בקשה והתקבלה דחייה בשלב זה. עבודה מול משרד הרווחה: היו מספר מפגשים, המשרד מבין בחשיבות התוכנית, ממשיך להיות שותף בצוות המוביל, אך לא יוצא במודל הטמעה, הסיבה העיקרית היא עומס בתוכניות. לדבר היו השלכות על קבלת המימון מהביטוח הלאומי.

הוראה משקמת – עליזה בר

מטרת התכנית: להקנות לילדים החיים בפנימיה, שליטה במיומנויות יסוד בקריאה, כתיבה וחשבון.

אוכלוסיית היעד: ילדים בגילאי גן עד כיתה י"א בחינוך הרגיל והמיוחד.

היקף התכנית: 1145 ילדים, ב-60 פנימיות. 895 בפיקוח משרד הרווחה, במגזר היהודי והערבי ו-250 בפיקוח משרד החינוך, מצורף נספח פריסת התכנית הארצית.

כוח האדם בתכנית: 115 מורות, 6 מנחים ורכזת התכנית בחלקיות משרה.

תהליך ההוראה: הילדים למדו בזוגות, פעמיים בשבוע, שעה מלאה. סגירת הפערים של כל ילד נקבעת על פי רף ההשגים אליהם הוא צריך להגיע. הילד נבחן עם כניסתו לתכנית ובסוף שנת הלימודים. טבלת ההספק מחייבת את המורה, וההישגים יתבטאו בזכאותה לקבלת הבונוס.

השתלמות למורות: המורות עברו השתלמות בהוראת חשבון על פי "מתמטיקה יסודית".

חומרי למידה: תכנית הלימודים, נכתבה על ידי צוות הוראה משקמת של ילדים בסיכוי: קריאה וכתיבה, פרקי קריאה, פרחי גן, משחקי חשבון, מוכנות לכתה א', לקרא לארגן להבין, כתיבה, שגיאות כתיב.

חברות חדשות שנכתבו השנה: חוברת צוהר לעולם של ידע, קריאה, כתיבה וחשבון - הכוללת חלק מהמחקר של תשע"ב. פרקי קריאה ועוד... לכיתות ו' ומעלה, תכנית הוראה משקמת – למה, למי ואיך? תאור הפעלת התכנית בפנימיה פרוט לרכז הלימודי ולמורה.



הנחיה ומעקב: ההנחיה וההכשרה שאנו נותנים למורות היא הנחיה פרטנית תוך כדי תהליך העבודה שלהן. ביקור בשעורים נותן למנחות שלנו אפשרות להכיר את הילדים באופן אישי ובאותו זמן להדריך את המורה בעבודתה. הביקורים משתנים בהתאם לוותק, לצורכי המורה ושיקול דעת המנחה.

מדידה והערכה: גובשו מטרות, מסגרת ותהליך העבודה של המחקר, הוזן במחשב קובץ הנתונים של פרטי הילדים והמורות. מאגר זה משמש בסיס לבדיקת שאלות מחקריות למעקב.

בחינות: הילדים נבחנו בכניסתם לפרויקט ובסוף שנת הלימודים. ד"ר חגי קופרמינץ, עורך עבורנו את המחקר על הישגי הילדים בלימודים בתכנית. הנתונים של שנת תשע"ג אצל חגי וניתוח ההישגים יועבר אלינו בקרוב.

מחשוב התכנית: מוטי כהן התנדב להכין תכנית מחשוב הוראה משקמת המרכזת את כל שלבי העבודה מרישום הילדים, יצירת מאגר הנתונים, תוצאות בחינות תחילת וסוף שנה וכו'. אנחנו בשלבים הראשונים ונראה כי זכינו בעזרה וסדר בעבודתנו.

תשע"ד: שנת הלימודים נפתחה באיחור מסיבות תקציביות.

צרכים ומענים לקשיים הלימודיים של ילדי הפנימיות: עלה הצורך לבדוק את כלל הקשיים הלימודיים של ילדי הפנימיות. בדיקת הנושא בשלבי סיום, מסמך נמצא בשלבי כתיבה ויוגש לשר החינוך. חלק מהתכנית המוצעת, "העשרת אוצר המילים" של הילדים נמצא בשלבי תכנון הפעלה, כפיילוט, בפנימיית תלפיות. ההפעלה מבוצעת בהנחיית תכנית הוראה משקמת בשיתוף המרכזיה החינוכית ההפעלה בשטח תעשה על ידי צוות המשפחתון בפנימיה.

תכנית המרכזיות החינוכיות - אביבה עזר

צוות המרכזייה החינוכית הארצית ומפת ההנחיה

- אביבה עזר** – ראש התחום, הנחיית המגזר הערבי ואזור השרון 80%
- לילך מגנג'י** – הנחיית אזור המרכז וירושלים (מתחילת אוקטובר 2013) 25%
- ענבר גל זיו** – הנחיית אזור הצפון 20%
- מוטי שוורץ** – הנחיית אזור הדרום 25%
- גליה כהן** – השתלמויות ומרכז ההדרכה. 25%
- רחלי גולדפישר וייס/ אסתר לביא** – עיצוב גרפי ושירותים מקוונים. 25%
- לילא תלחאמי** - מרכזייה החינוכית האזורית אעבלין, באמצעות פנימיית אלחנאן.

סה"כ 2 משרות של "ילדים בסיכוי"

מיצוב תכנית המרכזיות החינוכיות, פיקוח ומנהלי פנימיות.

יעדים

- ייצוג נושא החינוך ומקומה של המרכזייה החינוכית בפנימייה, בשיח עם משרד הרווחה. בניית תשתית לעבודה משותפת: פיקוח ומנהלים.
- הרחבת הגדרת המרכזייה החינוכית המקומית כמובילת החינוך הבלתי פורמאלי בפנימייה.
- הובלת תהליך תקנון המרכזייה החינוכית בסל.
- שותפות המרכזייה בתהליכים המתרחשים בקשר שבין המשרד, אשלים והמועצה.
- שותפות התכנית בהובלת נושאי ליבה בתחום החינוך/ המדריך.
- איתור פנימיות חדשות לתכנית.



פעילות 2013

- המרכזייה החינוכית הארצית ארחה את נציגי הפיקוח ואשלים, את ועד המנהל ואת נציגי קרן בזק להצגת התכנית ומשמעותה בפנימיות ילד ונוער.
- הושלמו מפגשים עם כל המפקחים. מתקיים תהליך של שתוף פעולה: קשר שוטף עם הפיקוח המחוזי הכולל בחינת הנעשה בפנימיות ופניות של מפקחים למתן שירות בפנימיות נוספות.
- נכתב מסמך הכולל הגדרה מורחבת לתפקיד המרכזייה החינוכית בפנימייה. המסמך התקבל ע"י המטה כבסיס לעבודה המשותפת.
- הוכנה מצגת המגדירה את הצרכים החינוכיים בפנימיות, תפקידה של המרכזייה החינוכית המקומית ושירותי המרכזייה החינוכית הארצית.
- תהליך חידוש תקנים למרכזיות חינוכיות החל להתניע בשלוש פנימיות אך לא התקדם. קיים קושי ביישום ממשי.
- תכנית הקמת וועדה לנושא "החצר" בשותפות הפיקוח ואשלים, נדחתה.
- המרכזייה שותפה לוועדה פנימית בנושא "המדריך"
- נוספו לתכנית 12 פנימיות.

הרחבת מתן השירותים

יעדים

- גיוס כ"א להנחיה בפריסה ארצית.
- בניית השתלמויות המותאמות לתפיסה המקצועית של התכנית ולצרכי הפנימיות.
- הכללת תכנית העשרה בתרבות ואמנות במסגרת תכנית המרכזיות החינוכיות.
- המשך פיתוח האתר, הרחבתו למתן שירותים מתקדמים, בניית פלטפורמה לתכנית העשרה בתרבות ואמנות.

פעילות 2013

- הושלם תהליך גיוס צוות המרכזייה לפריסת הנחייה ארצית.
- המנחה לאזור ירושלים והמרכז מלווה בכניסה הדרגתית לשטח.
- המנחים נמצאים בקשר רציף עם המסגרות, מסייעים בבניית תכנית חינוכית, התאמות לצרכים השונים, הדרכות צוות חינוכי ודילמות העולות מהשטח.
- הצוות מתכנס אחת לחודש לישיבת עבודה בנושאים: השתלמויות, ההנחיה בשטח, גיבוש עבודת צוות + פ"א אחת לחודש.

הוקמה קבוצת חשיבה להכשרות/ השתלמויות המרכזייה החינוכית.
 כוללת רכזי מח"מ וותיקים ומשמעותיים במקומותיהם, המשתתפים באופן קבוע בהשתלמויות. הקבוצה נפגשת אחת לרבעון. פגישה ראשונה התקיימה בקיץ לקראת בניית מערך ההשתלמויות תשע"ד. הקבוצה דנה בצרכים ובדילמות העולות מהשטח במטרה לקיים מערך השתלמויות מותאם לצרכים ורלוונטי למשתלמים.

תכנית העשרה בתרבות ואמנות פעלה עבור 29 מסגרות.
 הושקעה עבודה רבה בבנייה המחודשת של הרפרטואר והתאמתו לילדי הפנימיות במגזרים השונים כולל המגזר הערבי והחרדי.
 סה"כ נכללו ברפרטואר מעל מאה מופעים.
 הצוות סייע לפנימיות להתאים את המופעים לקהל היעד.
 בתום התכנית עבר משוב בין הפנימיות המשתתפות, לכל אחד מהמופעים שהגיעו לפנימיות. חזרו משובים חיוביים מאד, הן לתכנים והן להתנהלות.

האתר שימש כפלטפורמה לתכנית העשרה בתרבות ואמנות
 התכנית עלתה לאתר המרכזייה באופן זמין ואטרקטיבי שהקל על העיון ובחירת המופעים לפנימייה. עלו לאתר 35 פעילויות חדשות בעברית מתוכן כ 20 תורגמו לערבית.

תכנית פעילות שוטפת

יעדים

- בנייה מחודשת של ההשתלמויות תוך מינוף מגמת ה"חזרה הביתה" של המשתתפים.
- העמקת העבודה עם המרכזיות הפועלות, קשר עם המנהלים והמשך המאמץ לצרף פנימיות נוספות לתכנית.

פעילות 2013

- מתקיימות 6 השתלמויות בשנה בכל אחד מהמרכזים: אחוזת שרה ואעבלין. הנוכחות בהשתלמויות אחוזת שרה מתייצבת. אנשי מקצוע: מח"מים ואחרים על פיתוח תכניות חינוכיות בפנימיות בלבד. ההכשרות אינן מיועדות לשינשנים ובנות שירות.
- הנוכחות בהשתלמויות באעבלין עקבית, בשילוב מדריכי הפנימייה התכנית נבנית בשותפות עם יסמין חסן מנהלת המסגרת ומקיימת פיילוט למודל השתלמויות טיפול/חינוך.
- נבנתה תכנית הפועלת במתכונת קבוצת עמיתים לומדת, מיקוד במתודות להכשרת הצוות החינוכי בפנימייה.
- 60 פנימיות נמצאות בקשר עם המרכזייה הארצית והאזורית, מתוכן 54 מפעילות מרכזייה חינוכית ב- 47 מהן מאוישת משרת מח"מ. 43 נוכחות בהשתלמויות.
- נבנו כלים לצוות ההנחיה להיכרות עם הצרכים והתרבות של הפנימייה ולמתן מענים מותאמים בשטח. מתקיים מעקב שיטתי לנוכחות בפנימיות.
- המרכזייה הפיקה לוח לתכנון תכנית חינוכית שנתית כולל לוח מותאם למגזר הערבי. נשלח בתחילת אוגוסט, לכל הפנימיות, לקראת ימי ההיערכות.

ניתן לסכם ולומר כי בשנת 2013 תכנית המרכזיות החינוכיות עשתה כברת דרך משמעותית הנוגעת למיצוב התכנית וההכרה בה במטה הרווחה. בביסוס הקשר עם הפנימיות, הרחבת השירותים שנותנת התכנית ופיתוח התפיסה המקצועית של תפקיד המח"מ בפנימייה.

הסברה, דוברות, אירועים ושדולה - בתיה מאיר

חומר פרסומי - הכנת 2 ניוזלטרים לוועד מנהל ולכל התפוצה, הכנת פרופילים של התכניות: גשר לעצמאות, הגוף לאפטרופסות ומשפחות מארחות ומתנדבים, רענון אתר המועצה ועדכון הפרויקטים.

- אירוע התרמה שנתי** משכן לאומנויות הבמה בת"א:
- תיאום, ייזום והנעת כל הגורמים הקשורים באירוע.
 - הפקת חוברת שחולקה למנויי גלובס.

חוג יידיים – ניסיון לרענן את "חוג היידיים" ולהפעיל אותו במתכונת מעט שונה מבעבר. הרעיון הוא ליצור "קבוצת מנהיגות" של פעילים שתתגייס למען הילדים החיים בפנימיות.

התקיים אירוע התנעה מוצלח בחודש יוני בביתה של קרי רכטר.

מתנדבים / משפחות מלוות – איה גליקמן

משפחות מלוות – בשיתוף עם משרד הרווחה ואשלים, במהלך 2013, התרכזנו ביישום תוכנית ההטמעה בנושא משפחות מלוות; התגבשה ועדת היגוי שנפגשה מספר פעמים לאורך השנה ובאוקטובר יצאה לדרך תוכנית ההכשרה (הכוללת 5 מפגשי הדרכה והעשרה לעוסי"ם בתחום הטיפול המשפחתי, במחוזות ובמגזר הדתי במהלך שנת העבודה תשע"ד) ותוכנית העמקה, הדרכה פרטנית ומותאמת לצורכי הפנימיות המשתתפות (בית אפל, בית הילד גילה, בית זינגר, קרית צאנז, אשכול אומנה אשקלון 'אור שלום' ואבו דאוד).

במהלך השנה גובש הצוות שמעביר את ההדרכות במחוזות ומלווה את העמקה בפנימיות, לפי תוכנית עבודה שגובשה בידי ענת גולדשטיין (גויסה לרכז את הנושא מבחינה מקצועית) ושולמית גלבוץ פסח (ממיד"א). רוני רוקח תלווה את אבחון המשפחות ואת בנייתן של התהליך. ניהול תוכנית ההטמעה ומאגר המשפחות איה גליקמן.

תוכנת מחשב - חברת **Tandemwise** נבחרה לבנות את תוכנת ההפעלה החדשה של מאגר המשפחות. בדצמבר הוצג אב טיפוס של המערכת.

פעילות המאגר ב- 2013 - סה"כ נרשמו במאגר 550 משפחות, 67 פנימיות פנו לחיפוש משפחות ל-90 ילדים. הפנינו 50 משפחות.
פעילות המאגר 2012 - סה"כ נרשמו במאגר 300 משפחות, 72 פנימיות פנו לחיפוש משפחות ל-112 ילדים. הפנינו 71 משפחות.

הבשורות הטובות, שלעומת 2012 קיים גידול משמעותי בהיקף המשפחות הנרשמות באתר וזאת הודות לפעילות בפייסבוק. השנה, שיווק המאגר נעשה רק בפייסבוק במודעות מדויקות. בחודש נובמבר, לאור תוכנית ההטמעה ורה-אורגניזציה בתחום משפחות מלוות וקליטתה של רוני רוקח, החלטנו על הפסקת הצימוד בין הילדים למשפחות והתחלנו לפתח את הקמתן של 'מרכז משפחות מלוות'.

טיפול בפניות פרטניות של מתנדבים, דרך האתר והפייסבוק.

חונכים מלגאים – המלגה הכספית מבטיחה רצינות ועקביות של שנה אחת לפחות המכלילה ללימודים אקדמיים באור יהודה ובכרמל (שנה ראשונה) – כ-25 מלגאים הופנו לפנימיות, 20 חונכים בפועל.
מסדר דורשי טוב- כ-25 מלגאים חדשים הופנו לפנימיות, 34 חונכים בפועל (ישנם חונכים שממשיכים משנה שעברה). המסדר מחלק כ-100 מלגות בשנה ואנחנו העמותה שמצליחה להפעיל ובעקביות הכי הרבה מלגאים, פרי של שת"פ עם הפנימיות השונות ומתן מענה מייד לפונים.

הפעלת מתנדבי חברות עסקיות בפעילות התנדבותית בפנימיות – טיפול שוטף בפניות של גופים עסקיים ועמותות לקיום פעילות התנדבותית חד פעמית או מתמשכת בפנימיות. הטיפול בפניות, מצריך יחידות זמן רבות, בין אם הוא מניב שותפויות ופעילות ובין אם לאו; סוג נוסף של פניות הוא של גופים כמו 'מתן' ו'גודוויץ' לחיבור בין חברות עסקיות, אותן הן מייצגים, להתנדבות בפנימיות. במקרים אלה אנחנו פלטפורמה מקשרת ומחברת.

במקרים אחרים, מתקיימים שיתופי פעולה שהם בבחינת 'מוצר נלווה' ליחסי גומלין עם העמותה; חברות שתורמות לעמותה או קונות את מוצריה ומבקשות גם התנדבות עובדים פעילה. לדוגמא: 3M וויסוניק – פעלו ב'כפר הירוק', שטראוס ומארוול- בפנימיית 'אביב' בפתח תקווה וב'אהבה', המכלילה לאומנות הנדל"ן שפצה את המועדון בכפר הירוק; יס – פעלה ב'עלומים'. כל החברות הללו הביאו חלק מעובדיהן להתנדב במסגרת פעילויות העשרה לרווחת הילדים ולהנאתם.

לאומי למשכנתאות – מיזם 'פורחים בגינה' – שנה שנייה לפעילות המיזם, בשיתוף עם בנק לאומי למשכנתאות וציונות 2000 .

המיזם פועל בין החודשים אוק'-יוני, בשש פנימיות ברחבי הארץ, במפגשים שבועיים של גינון טיפולי עם גנן מוסמך ומתנדבי הבנק (60 ילדים, כ-20 מתנדבים בכל שבוע ב-6 פנימיות).

במהלך השנה התקיימו 24 אירועי שיא בהשתתפות כ-240 מתנדבים לכ-600 ילדים. התקיימו 2 חצאי ימי הדרכות והעשרה לצוות מובילי ההתנדבות של הבנק ובפנימיות (במאי ובדצמבר), התקיימו פגישות הנהלת המרחב בפנימיות – לקירוב לבבות - ופגישת הנהלת הבנק הבכירה ב'עלומים'.
השנה צולם סרט תדמיתי על הפעילות. במסגרת העשרה- תומר בואדנה הרצה בכל המרחבים מול עובדי הבנק ועובדי הפנימייה- בפעילות משותפת.

חברת 'יעל תוכנה' – קיימה ב'עלומים', במהלך שנת הלימודים, אחת לשבועיים, חוג תנועה וקצב ל-15 ילדי החטיבה הצעירה. כ-40 מתנדבים השתתפו בפעילות הדו שבועית.
הפעילות צולמה ותועדה בסרט תדמיתי שהוצג באירוע החברה.

ויזה כא"ל – הוסכם על שיתוף פעולה במהלך 2014, ייזום וביצוע של 10 ימי התנדבות לכ-200 עובדים ב-10 פנימיות שונות ברחבי הארץ. שיפוץ מבנה בר קיימא ופעילות חווייתית לכ-800 ילדים.

'האלבום שלי' – התקיים במתכונות שונות ב'עלומים', 'נווה יהודה', 'נווה אלישב', 'בית הילד אמית', 'טוקאיר', 'אחוזת שרה' ו'אהבה'. הודפסו אלבומים דיגיטליים וכיס.
ועדת היגוי מתנדבים – בחודש פברואר התקיימה ועדת היגוי מתנדבים.

צוות שיווק ופיתוח משאבים - 2013 – ימית שנון מזרחי

קרנות ישראליות, אמריקאית ואנגליות: איתור וכתבת בקשות
כתבת דוחות חצי-שנתיים ושנתיים לתורמים

תורמים פרטיים: כתיבת בקשות, דוחות ומכתבי תודה

עסקים: יצירת שותפויות, בניית פלטפורמות להתנדבות עובדים ממומנת, בקשת
תרומות ייעודיות

מידות

הארכת תוקף אות מידות
הגשת אות מידות לאפקטיביות

פייסבוק ואתר

ניהול שוטף של דף העמותה, 20,000 אוהדים, כולל תוכן ועיצוב
ניהול אתר העמותה, תוכן ועיצוב

מדיות

פרסום ושיווק מוצרים חברתיים וקמפיינים ייעודיים בפסח וראש השנה
בניית מצגות תדמית ותוכן
הפקת סרט האירוע
העלאת ועריכת סרט האירוע ליוטיוב – עברית ואנגלית

שת"פים מניבי הכנסה

קיל"ס – לוריאל, אימוץ העמותה, קו קופה שוטף
פוקס – דרים קארד, 2% מההכנסות
המשביר + ניופארם- קו קופה
רשת עידן 2000 – קו קופה
רשת הפנינג – קו קופה

מיזמים

חנות האומנות
"כסף קטן"- קופות

אירועים

האירוע השנתי:
תמיכה בכל רבדי הפקת האירוע
בניית מצגת חסויות
עיצוב קולאז' ובאנר תודה לאירוע
משלוח רב מסר תודה לאירוע

עיגול לטובה

קמפיין שנתי לגיוס חברים לעיגול לטובה לעמותה

חנות האמנות

כתיבת התוכן השיווקי
תוכנית שיווק לחנות
עיצוב באנרים לאתר ולמיילים
עיצוב מכתבי רכישה ומכירה



גוגל
הדרכה על ניהול שוטף של מענק גוגל גרנטס
בניית קמפיין שנתי למתנות חברתיות, עיגול טובה, והגדות לפסח

פסח 2013
עיצוב ודיוור כל החומרים השיווקיים
עיצוב קטלוג המוצרים של פוקס הום
שיווק המוצרים, ניהול כל מערך המכירות

ראש השנה 2013
עיצוב והפקת מוצרים חברתיים ייעודיים
עיצוב ודיוור כל החומרים השיווקיים
עיצוב קטלוג המוצרים של פוקס הום
שיווק המוצרים, ניהול כל מערך המכירות