



אות הנשיא למתנדב 2012

י"ז אב תשע"ה  
02 אוגוסט 2015  
ומ- 17532

**פרוטוקול משיבת האסיפה הכללית השנתית  
של "ילדים בסיכוי-המועצה לילד החוסה"  
שהתקיימה ב - 29 ביולי 2015**

**נוכחים**

מצ"ב נספח א'.

**על סדר היום**

1. בחירת יו"ר לאסיפה
2. דו"ח היו"ר לשעבר על פעילות העמותה בשנה החולפת
3. דו"ח ועדת הביקורת
4. אישור הדו"חות הכספיים והמילוליים לשנת 2014
5. מינוי רו"ח
6. מינוי ועדת הביקורת
7. מינוי ופרישת חברים מהוועד המנהל
8. בחירות לוועד המנהל

**1. בחירת יו"ר לאסיפה**

גב' סיגל בר און, חברת הנהלה ב"ילדים בסיכוי - המועצה לילד החוסה", מתמנה ליו"ר האסיפה הכללית.

**2. דו"ח יו"ר העמותה לשעבר - פרופ' שמעון שפירו - סיכום שנת 2014**

תודה לראשי התחומים, שדוחותיהם (המופיעים בנספחים) היו הבסיס לדו"ח זה. כל מה שנאמר בדו"חות מתייחס לפעילות עד סוף שנת 2014, ולא למועד האסיפה הכללית.

**הערה כללית:** המשאבים הכספיים שעמדו לרשות העמותה גדלו במקצת בשנת 2014 בהשוואה לשנת 2013. לכן הצלחנו לשמור על היקף הפעילות במרבית התוכניות, ולהגדילה בכמה מהן. הדגש, בשנת 2014, היה על קידום תהליכים של למידה, העמקה, והפקת לקחים במרבית התחומים.

להן סקירה תמציתית של ההתפתחויות העיקריות:

**ילדים נעדרי עורף משפחתי (נע"ם):** בקרב עובדי הפנימיות גברה ההכרה בכך שילדים שאין להם משפחה כלל, או שאינם יכולים לקיים קשר עם משפחתם, זקוקים להתייחסות מיוחדת. בשיתוף פעולה עם עמותת "חוט השני" הקמנו קבוצת למידה שתפקידה להגדיר את צרכיה של קבוצה ייחודית זאת ולהתוות דרכי התמודדות עם צרכים אלה.

**משפחות מלוות:** מאמץ עיקרי בתחום זה הופנה לשיפור ההתמודדות של הפנימיות עם האתגר של הפעלת משפחות מלוות לילדי נע"ם. התקיימו פגישות יעוץ עם צוותי פנימיות, ונמשכו תכניות ההכשרה לצוותים. המאמץ לגיוס משפחות מלוות הפך לשיטתי



**ילדים בסיכוי**  
המועצה לילד החוסה (ע"ר)

**הוועד המנהל:**

פנחס בוכריס, יו"ר  
שושנה חורב, סגן יו"ר  
יפה קרינדל, גזברית כבוד  
סיגל בר-און  
אודי גלברד  
צביקה הויזליך  
מוטי וינטר  
חזי לביא  
אורית לרנר  
יהודית נוסכאום  
ד"ר ישראל סלע  
מוטי סלע  
מנשה סמירה  
פנינה פקר  
קרי רכטר  
קלמן שחם  
רות שטייניץ  
איתן שמואלי  
פרופ' דן שניט  
פרופ' שמעון שפירו

**ועדת ביקורת:**

רו"ח גדעון באום  
עו"ד אייל רגב

**חוג ידידים:**

רוני חזקיהו, יו"ר

**רואה חשבון:**

זיו האפט BDO

**יעוץ משפטי:**

עו"ד אמיר טיטונוביץ

**מנכ"ל:**

ירון בראון

**סמנכ"ל:**

יהודית אלישר  
עדנה גלבוזקי

**ילדים בסיכוי**

**המועצה לילד החוסה (ע"ר)**

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 6971411

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ר: 930955158

חשבון בל"ל

כיכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/55754787

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il



אות הנשיא למתנדב 2012



**ילדים בסיכוי**  
המועצה לילד החוסה (ע"ר)

יותר, כולל פגישות עם מתעניינים אחת לחודש. גדל מספר המשפחות שכלולות במאגר הממוחשב, וגדל היקף השימוש של הפנימיות במאגר זה.

**הגוף לאפטרופסות:** בסוף השנה היו באפטרופסות שלנו 60 ילדים, מהם 11 באומנה ו-49 בפנימיות. לצוות נוספה אפטרופסית שהיא עורכת דין במקצועה, ומסייעת לעמיתיה בהיבטים המשפטיים. במהלך השנה נעשה מאמץ לאתר שרידי משפחה של הילדים, וההכנה לבגרות וליציאה לעצמאות הפכה לשיטתית יותר. בנוסף לעבודתו השוטפת עסק הצוות התוכנית בגיבוש תורת האפטרופסות.

**הורים שותפים:** בכל שלושת הפנימיות נוצר שינוי משמעותי בדפוסי היחסים בין צוות הפנימייה להורים, ובין ההורים לילדים. נעשה מאמץ לשלב בתוכנית את המחלקות לשירותים חברתיים ביישובים שמהם באים הילדים. החלה פעילות של מרכז שותפות הורים שתפקידו תיעוד והפצת התורה בקרב הפנימיות. במקביל נמשכים המאמצים לגייס לתוכנית משאבים נוספים, במיוחד מהקרן למפעלים מיוחדים של המוסד לביטוח לאומי. בשונה משנים קודמות, משרד הרווחה ואשלים מצהירים על מחויבותם לתוכנית, ושותפים למאמצים להרחבתה.

**הוראה משקמת:** מטרת התכנית להקנות לילדים שמתחנכים בפנימיות, בגילאי גן עד כיתה י"א, שליטה במיומנויות יסוד בקריאה, כתיבה וחשבון. בשנת 2014 השתתפו בתוכנית 1124 ילדים, מ-69 פנימיות.

הכוונה להשתמש בתוכנית זאת כנקודת מוצא להתמודדות מקיפה עם סוגיית הקידום הלימודי של ילדי הפנימיות עדיין לא התממשה, בין היתר בגלל הקושי לגייס שותפים לחשיבה ועשייה בתחום חשוב זה.

**מרכזיות חינוכיות:** 65 פנימיות נמצאות בקשר עם המרכזיות הארציות ב"אחוזת שרה" ואעבלין, 49 מהן מפעילות מרכזיות. במהלך השנה התקיימו 15 השתלמויות, מהן 6 באחוזת שרה, 6 בעיבלין ו-3 במרכזיה אזורית חדשה לפנימיות הערביות באזורי ירושלים והדרום. האתר של המרכזייה משמש פלטפורמה לבחירת תוכניות העשרה על ידי הפנימיות. במהלך השנה הועלו לאתר 35 פעילויות חדשות.

המרכזייה הפעילה תוכניות העשרה ב-24 פנימיות. מרבית התוכניות מופעלות בחודשי הקיץ, כאשר הילדים נמצאים בפנימייה ללא מסגרת לימודים. במהלך צוק איתן נעשו פעילויות במרחבים המוגנים, ויצא לאור קובץ פעילויות שזכה להצלחה רבה.

**גשר לעצמאות,** תוכנית שמיועדת לבוגרי פנימיות חסרי עורף משפחתי: בסוף שנת 2014 השתתפו בתוכנית זאת 162 צעירים וצעירות שגרו ב-29 דירות, ועוד כמספר הזה צעירים "אקסטרנים", דהיינו מי שסיימו את שהותם בדירות, וכאלה שלא היו זקוקים לקורת גג, אך נזקקו לליווי ולשירותים אחרים של התוכנית. השנה נוספו לתוכנית דירה

**הועד המנהל:**

פנחס בוכריס, יו"ר  
שושנה חורב, סגן יו"ר  
יפה קרינדל, גזברית כבוד  
סיגל בר-און  
אודי גלברד  
צביקה הויזליך  
מוטי וינטר  
חזי לביא  
אורית לרנר  
יהודית נוסבאום  
ד"ר ישראל סלע  
מוטי סלע  
מנשה סמירה  
פנינה פקר  
קרי רכטר  
קלמן שחם  
רות שטייניץ  
איתן שמואלי  
פרופ' דן שני  
פרופ' שמעון שפיר

**ועדת ביקורת:**

רו"ח גדעון באום  
עו"ד אייל רגב

**חוג ילדים:**

רוני חזקיהו, יו"ר

**רואה חשבון:**

זיו האפט BDO

**יעוץ משפטי:**

עו"ד אמיר טיטונוביץ

**מנכ"ל:**

ירון בראון

**סמנכ"ל:**

יהודית אלישר  
עדנה גלבוזקי

**ילדים בסיכוי**

**המועצה לילד החוסה (ע"ר)**

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 6971411

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ר: 930955158

חשבון בל"ל

כיכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/55754787

[yeladim@yeladim.org.il](mailto:yeladim@yeladim.org.il)

[www.yeladim.org.il](http://www.yeladim.org.il)



אות הנשיא למתנדב 2012



לצעירות ערביות ושתי דירות לצעירות חרדיות. על אף הגידול ההדרגתי, התוכנית עדיין לא עונה על הצרכים, וכמה עשרות צעירים נמצאים ברשימת המתנה. בשנת 2014 מונתה עובדת שתפקידה לשמור על קשר עם צעירים אלה, ולסייע להם עד לקליטתם בתוכנית.

גדל מספר הצעירים שנקלטו במוסדות להשכלה גבוהה, והופעלו תוכניות לטיפול כישרונות בתחומי האמנויות.

**מתנדבים:** בשנת 2014 גדל מספר החברות העסקיות והעמותות שמפעילות מתנדבים בפנימיות בתחומים כמו גינון, טיפוח הסביבה, מוסיקה וימי כיף. כמו כן פועלים בפנימיות עשרות רבות של סטודנטים ומלגאים בתור חונכים ובשיעורי עזר.

גם בתחום זה הופעלה קבוצת למידה בשיתוף עם משרד הרווחה וגורמים נוספים. מטרתה להגדיר מחדש את מקומם של מתנדבים בפנימיות, ולשפר את הפעלתם.

**פיתוח משאבים ויחסי ציבור:** יכולתנו לקיים את הפעילויות הנ"ל מותנית בגיוס משאבים. לצד השותפויות האסטרטגיות עם משרדי החינוך והרווחה, מתקיימת פעילות ענפה ביותר של היחידה לפיתוח משאבים, שכוללת פניות לקרנות, עסקים ותורמים, דיווחים שוטפים לתורמים, שותפויות עם עסקים בצורת קווי קופה ומכירת מוצרים, הגדות לפסח וכרטיסי "שנה טובה", לראש השנה, האירוע השנתי, וכמובן תחזוקה שוטפת של האתר, דף הפייסבוק, ועוד. נעשה מאמץ נמשך להחדיר את העמותה לתודעת הציבור.

**הערכה ומחקר:** בתוכנית ההוראה המשקמת נמדדים באופן שוטף הישגי הילדים, בדגש על צמצום פערים. בתוכנית "גשר לעצמאות" נמשך שיתוף פעולה עם מחקר של דוקטורנט מאוניברסיטת בר-אילן. בשלוש תוכניות נוספות (אפטרופסות, משפחות מלוות והמרכזיות החינוכיות) החלה התארגנות להערכה.

**שדולה:** בשנת 2014 נעשו מאמצים, אשר לא תמיד צלחו, לשכנע משרדי ממשלה לקבל על עצמם אחריות רבה יותר לתוכניות כמו הוראה משקמת וגשר לעצמאות.

**קשרי חוץ:** במהלך השנה חלו כמה שינויים בסביבה הארגונית של העמותה. עמותת מנהלי הפנימיות גייסה מנכ"ל ובחרה ועד מנהל חדש. הפורום לכפרי נוער נכנס לפעילות בפנימיות הרווחה. הקדמת הבחירות ערעה את יציבות המנהיגות במשרדים הרלבנטיים. יחד עם זאת נמשך שיתוף פעולה פורה עם הדרג המקצועי במשרדים, במיוחד במשרד הרווחה.

**לסיכום:** הדו"חות של ראשי התחומים מצביעים על שנה של פעילות ענפה ומבורכת, זאת הודות לצוות העובדים הנפלא שלנו, בהנהגתם של ירון, עדנה ויהודית. פעילותם מאופיינת ביוזמה, יצירתיות ודבקות במטרה. תודתנו נתונה להם, וגם לחברים בוועד המנהל שמקדישים מזמנם בהתנדבות לקידום פעילות העמותה.

#### הועד המנהל:

פנחס בוכריס, יו"ר  
שושנה חורב, סגן יו"ר  
יפה קרינדל, גזברית כבוד  
סיגל בר-און  
אודי גלברד  
צביקה הויזליך  
מוטי וינטר  
חזי לביא  
אורית לרנר  
יהודית נוסבאום  
ד"ר ישראל סלע  
מוטי סלע  
מנשה סמירה  
פנינה פקר  
קרי רכטר  
קלמן שחם  
רות שטייניץ  
איתן שמואלי  
פרופ' דן שניט  
פרופ' שמעון שפירו

#### ועדת ביקורת:

רו"ח גדעון כאום  
עו"ד אייל רגב

#### חוג יידיים:

רוני חזקיהו, יו"ר

#### רואה חשבון:

זיו האפט BDO

#### יעוץ משפטי:

עו"ד אמיר טיטונוביץ

#### מנכ"ל:

ירון בראון

#### סמנכ"ל:

יהודית אלישר  
עדנה גלבוזקי

#### ילדים בסוכו

המועצה לילד החוסה (ע"ר)

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 6971411

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ר: 930955158

חשבון בל"ל

כיכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/55754787

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il



אות הנשיא למתנדב 2012



**ילדים בסיכוי**  
המועצה לילד החוסה (ע"ר)

### 3. דוח ועדת הביקורת לשנת 2014

ועדת הביקורת של עמותת ילדים בסיכוי – המועצה לילד החוסה בדקה את הנושאים האמורים בסעיף 30 לחוק העמותות תש"ם – 1980 (להלן: "החוק") ולהלן ממצאי הועדה:

הועדה בדקה את פעילות העמותה כפי שמתבטאת בדוחותיה הרשמיים (המילוליים והכספיים) וספריה המנהליים והחשבונאיים לשנת 2014 וקיבלה לידיה את הפרוטוקולים של ישיבות הנהלת העמותה. כמו כן ענה מנכ"ל העמותה לכל השאלות שהוצגו בפניו.

#### א. סעיף 30(1) "בדיקת תקינות פעולות העמותה ומוסדותיה, לרבות התאמת פעילות העמותה למטרותיה"

כדי לדאוג להגנה ושמירה על זכויותיהם של הילדים החיים בפנימיות ומשפחות אומנה הוקמה עמותת ילדים בסיכוי – המועצה לילד החוסה שמטרתה הפעלה של תכניות חינוכיות שיקומיות וטיפוליות בשוק הפנימיות וכן מתן ליווי ותמיכה לבוגרי הפנימיות לקראת השתלבותם בחברה.

##### לעניין תקינות פעולות העמותה ומוסדותיה

מוסדותיה המוסמכים של העמותה, קרי האסיפה הכללית, הועד המנהל וועדת הביקורת מתכנסים בהתאם להוראות תקנונה של העמותה ובהתאם לחוק.

##### לעניין התאמת פעולות העמותה למטרותיה

כפי שהובהר לחברי הועד, במהלך 2014 המשיכה העמותה להגשים את מטרתה באמצעות צוות עובדים הפרוש בכל חלקי הארץ, והגישה סיוע לכ- 8,900 ילדים ובוגרים במסגרת הפרוייקטים הבאים:

5,000	מרכזיות חינוכיות
2,500	העשרה תרבותית
1,000	הוראה משקמת
340	בוגרים
60	הגוף לאפרוטופסות
<u>8,900</u>	

לפיכך מצאנו כי פעילות העמותה בשנת 2014 היתה תקינה ותואמת את מטרותיה.

#### ב. סעיף 30(3) "לעקוב אחר ביצוע החלטות האסיפה הכללית והועד"

העמותה מקבלת החלטותיה במסגרת מוסדותיה המוסמכים – האסיפה השנתית וכינוס הועד המנהל והכל בהתאם לאמור בחוק ובתקנון העמותה.

מצאנו שכל החלטות שנתקבלו בשנת 2014 יושמו.

#### הועד המנהל:

פנחס בוכריס, יו"ר  
שושנה חורב, סגן יו"ר  
יפה קרינדל, גזברית כבוד  
סיגל בר-און  
אודי גלברד  
צביקה הויזליך  
מוטי וינטר  
חזי לביא  
אורית לרנר  
יהודית נוסבאום  
ד"ר ישראל סלע  
מוטי סלע  
מנשה סמירה  
פנינה פקר  
קרי רכטר  
קלמן שחם  
רות שטייניץ  
איתן שמואלי  
פרופ' דן שניט  
פרופ' שמעון שפירו

#### ועדת ביקורת:

רו"ח גדעון באום  
עו"ד אייל רגב

#### חוג יידיים:

רוני חזקיהו, יו"ר

#### רואה חשבון:

זיו האפט BDO

#### יעוץ משפטי:

עו"ד אמיר טיטונוביץ

#### מנכ"ל:

ירון בראון

#### סמנכ"ל:

יהודית אלישר  
עדנה גלבוזקי

#### ילדים בסיכוי

#### המועצה לילד החוסה (ע"ר)

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 6971411

טל': 03-6475075

פקס: 03-6475076

מס' עמותה: 4-925-010-58

מס' מלכ"ר: 930955158

חשבון בל"ל

כיכר יצחק רבין, ת"א

מס' 816/55754787

yeladim@yeladim.org.il

www.yeladim.org.il





אות הנשיא למתנדב 2012



**ג. סעיף 30(4) "להציע לוועד דרכים לתיקון ליקויים בניהול העמותה"**

העמותה קיבלה אישור ניהול תקין לשנת 2015.

לאור העובדה שלא ידועים לוועדה על ליקויים בניהול העמותה, אין הועדה נדרשת להציע דרכים לתיקון.

**ד. סעיף 30(5) "לבדוק את ענייניה הכספיים של העמותה, את פנקסי החשבונות שלה ואת תשלומי השכר בה. לרבות ייעוד כספי העמותה לקידום מטרותיה"**

עפ"י הנתונים שנמסרו לוועדה, המערך הכספי של העמותה עובר בקרה הדוקה ע"י עובדי העמותה והנהלתה וכל הליך נבדק מספר פעמים. כל כספי העמותה מוקדשים לקיום מטרת העמותה והוצאו באופן בלעדי על פעולות לטובת אוכלוסיית היעד.

בהתאם לשינוי בחוק העמותות המחייב את העמותה במינוי מבקר פנים, התקשרה העמותה עם ר"ח זאב אילברט אשר מונה כמבקר פנים של העמותה בתוקף מ-1 בינואר 2015.

כנושא ראשון לבדיקה החליטה ועדת הביקורת שמבקר הפנים יבצע סקר סיכונים על התהליכים המתקיימים בעמותה אשר יהווה בסיס לנושאי הביקורת הפנימית אשר יבדקו בעתיד.

חברי ועד העמותה וחברי ועדת הביקורת עושים עבודתם בהתנדבות ואינם מקבלים שכר. עובדיה השכירים של העמותה מקבלים שכר כמקובל בארגונים דומים ותנאי העסקתם הם עפ"י חוק.

בשנת 2014 לא רכשה העמותה נכסים קבועים.

**ה. סעיף 30(6) "לבדוק כל נושא אחר הקשור לפעילותה של העמותה"**

למיטב ידיעתנו ועפ"י בדיקה שערכנו ובהסתמך על הנתונים וההסברים שהוצגו בפנינו, העמותה מתנהלת עפ"י תקנונה, עפ"י החוק ולפי כללי רשם העמותות. לא מצאנו כל חריגה בפעילות העמותה הדורשת התייחסות מיוחדת.

**ו. הדוח המילולי**

הועדה ביקרה את הדוח המילולי לשנת 2014 וממליצה בפני האסיפה הכללית לאשרו.

**הועד המנהל:**

פנחס בוכריס, יו"ר  
שושנה חורב, סגן יו"ר  
יפה קרינדל, גזברית כבוד  
סיגל בר-און  
אודי גלברד  
צביקה הויזליך  
מוטי וינטר  
חזי לביא  
אורית לרנר  
יהודית נוסכאום  
ד"ר ישראל סלע  
מוטי סלע  
מנשה סמירה  
פנינה פקר  
קרי רכטר  
קלמן שחם  
רות שטייניץ  
איתן שמואלי  
פרופ' דן שניט  
פרופ' שמעון שפירו

**ועדת ביקורת:**

רו"ח גדעון באום  
עו"ד אייל רגב

**חוג יידידים:**

רוני חזקיהו, יו"ר

**רואה חשבון:**

זיו האפט BDO

**יעוץ משפטי:**

עו"ד אמיר טיטונוביץ

**מנכ"ל:**

ירון בראון

**סמנכ"ל:**

יהודית אלישר  
עדנה גלבוזקי

**ילדים בסיכוי  
המועצה לילד החוסה (ע"ר)**

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 6971411  
טל': 03-6475075  
פקס: 03-6475076  
מס' עמותה: 4-925-010-58  
מס' מלכ"ר: 930955158  
חשבון בל"ל  
כיכר יצחק רבין, ת"א  
מס' 816/55754787  
yeladim@yeladim.org.il  
www.yeladim.org.il



**ז. הדוח הכספי**

הועדה בדקה את הדוח הכספי של העמותה לשנת 2014 וממליצה בפני האסיפה הכללית לאשרו.

**4. אישור הדוחות הכספיים והמילוליים לשנת 2014**

הדו"ח הכספי והדו"ח המילולי של העמותה לשנת 2014, מבוקרים על ידי רו"ח העמותה בצירוף אישורו והערותיו, הובאו בפני חברי האסיפה הכללית, לאחר המלצות ועדת הביקורת והוועד המנהל, לאישורם. הדו"חות, הכספי המילולי, לשנת 2014 הוצגו בפני חברי האסיפה הכללית. האסיפה הכללית אישרה את הדו"חות, הכספי והמילולי לשנת 2014.

**5. מינוי רו"ח לעמותה**

האסיפה הכללית החליטה בהתאם לסעיף 19(ב) לחוק העמותות, מ-1980 למנות את **משרד רו"ח זיו האפט BDO** כרו"ח של העמותה לשנת 2015. האסיפה הכללית מאשרת תשלום בגובה של 15,000 ₪ (כולל מע"מ) לרו"ח העמותה עבור הכנת הדו"ח הכספי לשנת 2015.

**6. מינוי ועדת הביקורת**

האסיפה הכללית מאשרת את מינויו של רו"ח גדעון באום – ת.ז. 007585391 ליו"ר ועדת הביקורת של העמותה, ואת עו"ד אייל רגב – ת.ז. 057674210 כחבר בוועדת הביקורת, לשנת 2015.

**7. מינוי ופרישת חברים מהוועד המנהל של העמותה**

האסיפה הכללית מאשרת את מינויים של מר מוטי וינטר ומר מוטי סלע לשמש כחברים מן המניין בוועד המנהל של העמותה. האסיפה הכללית מאשרת את פרישתה של גב' עירית קולבר מחברותה בוועד המנהל של העמותה.

**8. בחירות לוועד המנהל**

האסיפה הכללית מאשרת כהוראת שעה להאריך את כהונתם של חברי הוועד המנהל למשך 3 חודשים מיום כינון האסיפה הכללית. זאת לנוכח הכיוון של בדיקת תפקידי הוועד המנהל והרכבו.

על החתום:

נרשם ע"י:

יפה קרינדל - גזברית כבוד

יהודית אלישר, סמנכ"ל

פרופ' שמעון שפירו – חבר הנהלה

**הוועד המנהל:**

פנחס בוכריס, יו"ר  
שושנה חורב, סגן יו"ר  
יפה קרינדל, גזברית כבוד  
סיגל בר-און  
אודי גלברד  
צביקה הויזליך  
מוטי וינטר  
חזי לביא  
אורית לרנר  
יהודית נוסכאום  
ד"ר ישראל סלע  
מוטי סלע  
מנשה סמירה  
פנינה פקר  
קרי רכטר  
קלמן שחם  
רות שטייניץ  
איתן שמואלי  
פרופ' דן שניט  
פרופ' שמעון שפירו

**ועדת ביקורת:**

רו"ח גדעון באום  
עו"ד אייל רגב

**חוג ידידים:**

רוני חזקיהו, יו"ר

**רואה חשבון:**

זיו האפט BDO

**יעוץ משפטי:**

עו"ד אמיר טיטונוביץ

**מנכ"ל:**

ירון בראון

**סמנכ"ל:**

יהודית אלישר  
עדנה גלבוזקי

**ילדים בסיוכי**

**המועצה לילד החוסה (ע"ר)**

רח' הרוגי מלכות 11 ת"א 6971411  
טל': 03-6475075  
פקס: 03-6475076  
מס' עמותה: 58-010-925-4  
מס' מלכ"ר: 930955158  
חשבון בל"ל  
כיכר יצחק רבין, ת"א  
מס' 816/55754787  
yeladim@yeladim.org.il  
www.yeladim.org.il



**נספח א'**

**נוכחים באסיפה הכללית של "ילדים בסיכוי-המועצה לילד החוסה"**  
**יולי 2015**

אלישר יהודית	(1)
בראון ירון	(2)
באום גדעון	(3)
בוכריס פנחס	(4)
בוקובסקי יעל	(5)
בר און סיגל	(6)
הויזליך צביקה	(7)
לרנר אורית	(8)
נוסבאום יהודית	(9)
סמירה מנשה	(10)
פקר פנינה	(11)
קרינדל יפה	(12)
רכטר קרי	(13)
שחם קלמן	(14)
שטייניץ רות	(15)
שפירא אביטל	(16)
שפירו שמעון	(17)
שניט דן	(18)

## דו"חות פעילות ראשי תחומים שנת 2014

### סיכום פעילות שנת 2014 - תחום התנדבות איה גליקמן

#### א. פיתוח וניהול של מיזמי התנדבות חוצי ארגון ורב-מגזרים לילדי הפנימיות ולבוגרים

**מיזם 'פורחים בגינה' – מתנדבי לאומי למשכנתאות**  
המיזם פעיל זו השנה הרביעית בחודשים אוק'-יוני, בשבע פנימיות ברחבי הארץ וכולל מפגשים שבועיים של גינון טיפולי עם גנן מוסמך ומתנדבי הבנק (כ-70 ילדים, כ-21 מתנדבים בכל שבוע ב-7 פנימיות). במהלך השנה התקיימו אירועי שיא בהשתתפות כ-240 מתנדבים לכ-600 ילדים. התקיימו 2 ימי הדרכות והעשרה לצוות מובילי ההתנדבות של הבנק בפנימיות (בספט' ובדצמ'), פגישות משוב ופגישות הנהלה של המרחב בפנימיות – לקירוב לבבות ופגישת הנהלת הבנק הבכירה ב'בבית הילד גילה בירושלים'.

**מיזם 'לחלום זה כא"ל' - מתנדבי ויזה 'כאל' פעילות בחודשים 2-10.14**  
200 מתנדבי ויזה כאל שפצו חדר מוסיקה / מועדונית / מגרש כדורגל וכד' ו/או קיימו פעילות חווייתית ב-10 פנימיות ברחבי הארץ, לכ-800 ילדים ובני נוער.

**מיזם "סיכוי כלכלי" – שיתוף פעולה עם עמותת 'דיד' ומתנדבי בנק לאומי.**  
התחלת מגעים לפיתוח תוכנית של 6 מפגשים חווייתיים לשכבה הבוגרת בפנימייה ולתוכנית הבוגרים, להקניית ידע בסיסי בניהול תקציב אישי.

**מיזם גינה קהילתית בפנימיית 'טוקאיר' - שיתוף פעולה עם גו'ינט אשלים, מתן ומתנדבי הבינלאומי.** הפעילות החלה בנוב' 2014.  
הקמה, ניהול ופיקוח תקציבי של המיזם הכולל; קיומו של חוג גינון שבועי, בהדרכתו של גנן מוסמך והפקתם של 4 אירועי שיא בהשתתפות קבוצת ילדים קבועה ומתנדבי הבנק.

**מיזם הקמת פינות אקולוגיות- שיתוף פעולה עם 'מתן משקיעים בקהילה' ו'גו'ינט אשלים' ומתנדבי הבנק הבינלאומי.**  
100-120 מתנדבי הבינלאומי, וכ-150 ילדי פנימיות הקיימו עם הפסל הסביבתי גילי אשל ב-7 פנימיות, פינות אקולוגיות (ספסלים, צפרדע לטיפוס וכד'), ב-2 ימי עבודה משותפים.

ב-2014 הוקמו פינות: 'אורנים', 'עלומים', 'הכפר הירוק', 'ויצ"ו הרצליה', 'אחוזת שרה' ו'בית הנוער', ב'נוה הדר'. הפנימיות נבחרות בהתאם לפניות הגיאוגרפית של עובדי הבנק.

**מיזם 'החברים של קרן' – הכנסת (5-7) מתנדבים** בהוראת מוסיקה לפנימיות, נווה יהודה' בית הילד' בית הנוער' 'עלומים' ו'אורנים'.



### **תוכנית התנדבות מנהלים 'אלטשולר שחם' -**

פיתוח, ניהול ופיקוח תקציבי של 7 ימי כיף לילדי משפחתון 'נרקיס' בכפר הירוק, בהתאם לתוכנית בהשתתפות של כ-15 ילדים וכ-25 מתנדבים .  
**מעגל נשים בנווה ויצ"ו** – אחת לחודש פעילות חווייתית לילדי המשפחתונים ושיפוץ קוסמטי בחדרים. תיבדק אפשרות להקמת גינה. הפעילות הראשונה התקיימה בדצמ' 2014.  
**'ביטוח ישיר'** – דיווח ומעקב אחר התרומה היעודה ל-5 ילדים אתיפים מתוכנית האפוטרופוסות במהלך 2014 .

### **ב. פיתוח וגיבוש סל הצרכים של הפנימיות והמענים ההתנדבותיים האפשריים, במסגרת קבוצת למידה**

הקמה וניהול קבוצת למידה, 5 מפגשים, במטרה לגבש את סל הצרכים של הפנימיות והמענים התנדבותיים להם. המפגש הראשון התקיים בדצמ' 2014 .

### **ג. מלגאים חונכים – פיתוח שיתופי פעולה עם עמותות ומוסדות אקדמיים**

- 'מסדר דורשי טוב' - כ-40 חונכים ל-40 ילדים ב-15 פנימיות
- היחידה למעורבות חברתית של המכללה באור יהודה ובכרמל - כ-25 חונכים אישיים ל-25 ילדים ב-12 פנימיות.
- שת"פ עם קרן אימפקט . הכנסת המלגאים והתוכנה לשימוש הפנימיות.
- מיזם הדגל של אוני בר אילן - כ-25 חונכים
- כ-6 חונכים לתוכנית הבוגרים – שת"פ עם 'ברייטמן אלמגור'

### **ד. ניהול תוכנית ההטמעה בנושא משפחות מלוות**

- מעקב אחר יישום יעדי התוכנית בשנת העבודה תשע"ד ותשע"ה:
- הטמעה בפנימיות העמקה ('קרית צ'אנז', 'רננים', 'בית אפל' בית זינגר')
- תוכנית הכשרה בתשע"ד – 5 מפגשים לעו"סים במחוזות + מפגשים ייחודיים למגזר החרדי שהועברו בקו על ידי מטפל משפחתי ועו"ס.
- תוכנית הכשרה בתשע"ה – הכשרה לכלל הצוות הפנימייתי, ב'אמונה-עפולה', 'בני ברית', 'אור שמחה', 'נווה מיכאל', 'נווה לנדי' 'טוקאייר'.
- מעקב אחר תוכנית הכשרה במסגרות של הבי"ס המרכזי;
- איסוף ועיבוד 'חכמת השדה' מתוך המפגשים והמשובים
- קידום מחקר הערכה בשיתוף עם אשלים
- קיום מפגשים של ועדת ההיגוי של התוכנית
- פגישות משוב של צוות ההכשרה וההטמעה.
- תכנון הפעילות לשנת הלימודים תשע"ה ותשע"ו.

### **ה. פיתוח ויישום תוכנית התנדבות במסגרת המרכזיות החינוכיות-**

- שיווק ימי תרבות, ימי כיף הכוללים תוכן תרבותי חינוכי .
- פיתוח קריאטיבי של תוכנית 'סיכוי כלכלי' עם עמותת ידיד מתנדבי לאומי.
- שינוע של תרומות כרטיסים / הזמנות למופיעים עבור חסרי עורף משפחתי בימי חופשה וחג.

**סיכום פעילות שנת 2014 - שיווק, פיתוח משאבים ויח"צ**  
**ימית שנון מזרחי**

**קרנות ישראליות, אמריקאית ואירופאיות:**

- איתור וכתובת בקשות
- ביצוע סיורים וביקורים בתכניות
- כתיבת דוחות תקופתיים לתורמים

**עסקים:**

- יצירת שותפויות, בניית פלטפורמות להתנדבות עובדים ממומנת, בקשת תרומות ייעודיות

**תורמים פרטיים:**

- כתיבת בקשות, דוחות, תעודות הוקרה ומכתבי תודה

**אונליין:**

- דף פייסבוק ואתר עמותה
- ניהול שוטף של דף העמותה, 28,000 אוהדים, תיחזוק, פרסום מטורגת וממומן, תוכן ועיצוב
- ניהול אתר העמותה, תוכן ועיצוב

**מדיות:**

- ייזום, עיצוב, הפקה, פרסום ושיווק מוצרים חברתיים וקמפיינים ייעודיים בפסח ובראש השנה
- בניית מצגות תדמית ותוכן
- העלאת ועריכת סרטי העמותה לערוץ יוטיוב

**שת"פים מניבי הכנסה:**

- פוקס – דרים קארד, שנה שניה, 2% מהכנסות הכרטיס
- קיל'ס – לוריאל, אימוץ העמותה, קו קופה שוטף, מבצע ציורי ילדים על קרמית ואירוע יח"צ
- סופרגול- מגה – מכירות קו קופה
- המשביר + ניופארם- קו קופה

**מיזמים:**

- "כסף קטן" - קופות בברים ובבתי קפה
- מיזם "עייגול לטובה" - קמפיין רשת שנתי לגיוס חברים לעייגול לטובה לעמותה

**אירועים:**

1. האירוע השנתי 2014-
- תכנון והפקת האירוע השנתי על כל רבדיו
- שיווק ופרסום האירוע
- כתיבה ועריכה של חוברת "גלובס"

2. יום עיון בנושא פיתוח משאבים ושותפויות- לוועד מנהל וצוות העמותה-
  - תכנון, ניהול והפקה
3. סדנת רמי מאירי-
  - יצירת ההגדה של פסח בשיתוף ילדי פנימיית "ארזים"

#### Google Grants:

- ניהול שוטף של מענק גוגל גרנטס
- בניית קמפיין שנתי למתנות חברתיות, עיגול טובה והגדות לפסח

#### פסח 2014:

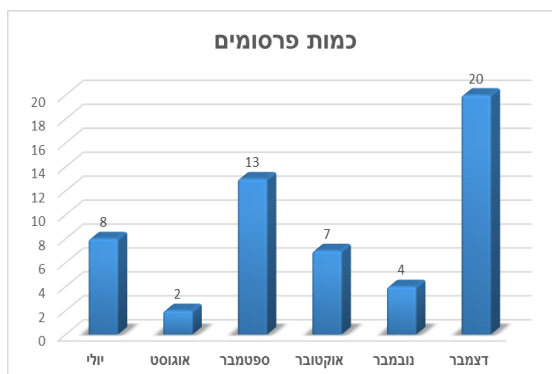
- הפקת הגדות לפסח של רמי מאירי
- עיצוב ודיוור כל החומרים השיווקיים
- עיצוב קטלוג המוצרים של "פוקס הום"
- שיווק המוצרים, ניהול כל מערך המכירות

#### ראש השנה 2014:

- עיצוב והפקת מוצרים חברתיים ייעודיים
- עיצוב ודיוור כל החומרים השיווקיים
- עיצוב קטלוג המוצרים של פוקס הום
- שיווק המוצרים, ניהול כל מערך המכירות

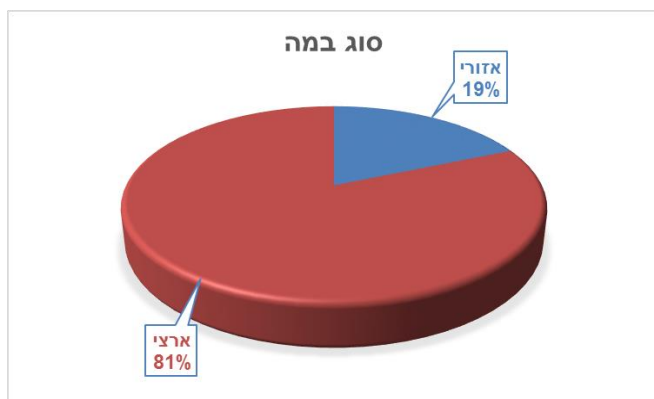
#### יחסי ציבור:

### ניתוח כמות פרסומי יחסי הציבור לחודשים יולי-דצמבר 2014



סה"כ כמות פרסומים: 54

## ניתוח פרסומי יחסי הציבור לפי במת פרסום



## ניתוח פרסומי יחסי הציבור לפי סוג אמצעי תקשורת יוני- דצמבר 2014



## סיכום פעילות שנת 2014 – תחום חסרי עורף משפחתי

### רוני רוקח

#### משפחות מלוות א.

בשנה האחרונה חל שינוי משמעותי במערך העבודה עם משפחות מלוות. במסגרת ייעול העבודה וההתמקצעות בתחום, נערכים בעמותה אחת לחודש מפגשים למשפחות המתעניינות לשמש כמשפחות מלוות. כמו כן מאגר המשפחות הינו ממחושב כך שלכל הפנימיות יש נגישות למשפחות שנמצאו על ידנו כמתאימות להמשך התהליך. בשנה שחלפה הושקעו משאבים בהטמעת העבודה בתוך הפנימיות הן בפגישות אישיות והן כחלק מתכנית ההטמעה וההכשרה הכללית שנעשתה בפנימיות. מתוך הטבלה ניתן לראות את השינוי שחל בין החודשים אפריל לאוקטובר, הן במספר המשפחות המתעניינות לשמש כמשפחה מלווה ( תוצאה של פרסום בכלי תקשורת שונים) והן את מספר הפנימיות והילדים עבורם מחפשים משפחה (תוצאה של הטמעת השימוש במאגר בתוך הפנימיות) ולבסוף ניתן לראות את התוצאה של כל אלה בגידול המשמעותי במספר הילדים שזכו למשפחה מלווה השנה.

אוקטובר	אפריל	
254	100	משפחות במאגר
178	50	חדשות
50	30	פנויות לאירוח
15	4	משפחות מלוות
22	15	פנימיות
78	25	ילדים במאגר
16	4	ילדים שזכו במשפחות מלוות

1. **מפגשים למשפחות** המתעניינות לשמש כמשפחות מלוות- נערכו 7 מפגשים - נכחו כ 90 משפחות
2. **תחזוקת המאגר** - נשלחו ברכות לחגים, 2 ניזולטרים- מרץ, ודצמבר .
3. **עבודה עם הפנימיות**- נערך סבב פגישות האישיות עם ראשי הצוותים הטיפוליים בפנימיות והשתתפות בישיבות צוות- עד כה נערכו פגישות ב כ 20 פנימיות.
4. שמירה על **קשר רציף** עם הפנימיות וסיוע בחיפוש משפחות .

#### ב. איכות החיים של ילדים חסרי עורף משפחתי בפנימיות

בשנים האחרונות אנו עדים למספר ההולך וגדל של ילדים חסרי עורף משפחתי בפנימיות, מתחדדת ההבנה כי ילדים אלו זקוקים למענים ייחודיים. השנה תוקם קבוצת עבודה עם כלל השותפים מהפנימיות, פיקוח ואשלים על מנת לייצר מודל עבודה וכלי לעובדי הפנימיות בהתייחס לאוכלוסייה זו. הקבוצה תיפגש במהלך החודשים נובמבר – אפריל 2015.

**נובמבר** - כהכנה לקבוצה , במהלך נובמבר, נערכו **ראיונות** עם צעירי התכנית "גשר לעצמאות" על מנת לאסוף את הקולות של אותם ילדים שגדלו בפנימיות וענו על ההגדרה של חסרי עורף משפחתי.

**נובמבר- דצמבר** - נערכו שני מפגשים של קבוצת הלמידה בנושא חסרי העורף, עם כלל השותפים.



## סיכום פעילות שנת 2014 - "הורים שותפים" רביטל ברנד

מטרת התוכנית לפתח מודל יישומי של שותפות בין פנימיות לבין הורי הילדים שמתחנכים בהן. התפיסה שמנחה תוכנית זאת היא שהילד משתייך למשפחתו גם כאשר הוא מתחנך בפנימייה, ושתפקידה של הפנימייה לוודא שההורים יהיו שותפים מלאים ככל האפשר בהחלטות ובפעולות שמתייחסות לילדם. שותפות של ההורים בחינוך ילדם יבטיח קליטה טובה יותר של הילד בפנימייה, רצף טוב יותר בין תקופות של שהות בפנימייה לחופשות בבית ההורים, חיזוק הקשר בין הילד למשפחתו וחזרה טובה יותר לבית המשפחה בעת סיום השהות בפנימייה.

המודל המוצע כולל התערבות ישירה עם הילד ועם המשפחה, אולם המפתח לשינוי הוא בעבודה אינטנסיבית עם הצוות הטיפולי, החינוכי והמנהלי בפנימייה, עבודה שכוללת הכשרה, הדרכה והשתלמויות צוות. התוצאה אמורה להיות שינוי התרבות הארגונית של הפנימיות, כך ששותפות ההורים תהפוך לחלק מהפרקטיקה היומיומית. עלינו לזכור ששהות הילד בפנימייה אינה הפתרון אלא אמצעי וחלק ממהלך התערבות כולל עם המשפחה ולכן התוכנית שמה לה למטרה ליצור רצף של התערבות באמצעות שילוב הקהילה ומחלקות הרווחה.

### התוכנית נמצאת בשלב הפיילוט פועלת כיום בשלוש פנימיות

- אחוזת שרה בבני ברק- שנה שלישית
- בית ספר למלאכה חב"ד קרית מלאכי- שנה שנייה
- ויצ"ו הדסים- שנה ראשונה

### סיכום שנת 2014, בית הילדים אחוזת שרה:

- מעקב והטמעה של כל התוכניות שהכנסנו בשנת 2013
- העברת ההובלה לראש הצוות הטיפולי מתוך מחשבה על כך שאנו לקראת סוף השנה השלישית של התוכנית
- ישיבות קבועות עם ראש הצוות הטיפולי
- ישיבות ועדת היגוי
- העמקת שיתוף ההורים בתחום הטיפולי. ליווי הצוות וביסוס נהלים בתחום.
- יידוע ההורים על כל הטיפולים שילדיהם מקבלים
- קיום מפגשי אינטייק בין המטפלים להורים
- הכנסת התערבויות טיפוליות משותפות להורים וילדים [טיפול משפחתי]
- הדרכה לצוות הטיפולי בנושא.
- העמקת מעורבות ההורים בתחום הבריאותי של הילד
- השתלמויות לצוות החינוכי, הטיפולי ולאמהות הבית.
- הטמעת השימוש בחדר משפחה.
- העמקת העבודה עם המיפוי המשפחתי ככלי לעבודה מתוך ראייה משפחתית.
- המשך העבודה בקבוצות ההורים- קבוצה להורים החדשים, קבוצת הורים וילדים [זאת בנוסף לשתי קבוצות הורים נוספות שפועלות כבר שנים רבות בפנימייה]
- התחלת עבודה משותפת עם הקהילה. [פירוט בהמשך]
- מתן מענים למשפחות בחופשת הקיץ [פירוט בהמשך]

### פנימיית בית ספר למלאכה קריית מלאכי:

- ישיבות צוות היגוי
- הדרכה והשתלמויות לצוות
- ישיבות עם ראש הצוות הטיפולי
- הפעלת שתי קבוצות הורים
- הכנסת המיפוי המשפחתי ככלי עבודה מתוך ראייה משפחתית
- הטמעת שינוי במבנה ועדות הקבלה וביסוס דו"ח הורים כחלק מהועדות.
- פתיחת חדר משפחה.
- קיום מספר הדרכות הורים
- ביסוס קשר קבוע בין הצוות להורים.
- טיול אבות ובנים בקיץ
- התחלת עבודה משותפת עם הקהילה.

### פנימיית ויצ"ו הדסים:

- הקמת צוות היגוי מוביל לתוכנית בפנימייה.
- איסוף נתונים וראיונות עם אנשי צוות, הורים וחניכים.
- הקמת קבוצת הורים וילדים
- הכנסת דו"ח הורים כחלק מועדות הקבלה.
- התחלת עבודה עם הצוות על המיפוי המשפחתי
- השתלמות לצוות.

### עבודה עם הקהילה:

בעבודה עם משפחות הילדים יש לנו שותפים נוספים והם הקהילות מהן הגיע הילד לכן התחלנו בשנה השנייה של התוכנית לעבוד עם קהילה אחת בכל פנימייה במטרה לבסס דפוסי עבודה ולפתח יוזמות משותפות:

#### **אחוזת שרה**

באחוזת שרה אנו עובדים יחד עם הלשכה לשרותים חברתיים בבני ברק. יש לנו צוות היגוי בו משתתפים נציגי הפיקוח של הפנימייה והקהילה, נציגי הלשכה והפנימייה. החלטנו על מודל לעבודה משותפת ואנו מנסים כעת ליישמו.

#### **בית ספר למלאכה חב"ד קריית מלאכי**

לקראת שנת הלימודים הנוכחית החלה עבודה משותפת עם הלשכה לשרותים חברתיים בבית שמש. הוקמה קבוצת הורים ונערים בהנחיית עו"ס מהלשכה ועו"ס מהפנימייה. הקבוצה מתקיימת לסירוגין בפנימייה ובלשכה. במקביל אנו מקיימים חשיבה על דפוסי העבודה המשותפים לקהילה ולפנימייה.

#### **חופשת הקיץ:**

פעילויות אלו נעשות כהמשך למפעל קייטנות הורים וילדים שפעל במשך שנים רבות במועצה.

**קריית מלאכי:** התקיים טיול אבות ובנים, יומיים בצפון. השתתפו עשרה אבות ובנים. הטיול היה מוצלח מאוד ועשה הדים רבים בפנימייה ומחוץ לה.

**אחוזת שרה:** התחלנו במודל חדש שנקרא "חופשה משפחתית", המטרה היא לתת להורים כלים ומענים לחופשה מיטיבה עם ילדיהם בזמן שהילדים שוהים בבית. התוכנית התקיימה בשיתוף הלשכה לשרותים חברתיים בב"ב וכללה הורים בפנימויות נוספות בעיר. ההורים נפגשו למפגש הכנה לקראת החופשה עם העו"סים מהקהילה ומב"ב. התקיימו שני ימי פעילות מרוכזים, כל משפחה קבלה ערכה עם משחקים

והפעלות לבית וכן מספר כרטיסים לאטרקציות בקרבת העיר אליהן הם הלכו בזמן שרצו.

**ראשל"צ:** נוצר קשר ראשוני עם הלשכה לשרותים חברתיים בראשל"צ במטרה ולעבוד עם קהילה ישירות ולא רק דרך פנימייה. התקיימה ישיבה ראשונה של הצגת התוכנית ומתוכננת ישיבה נוספת.

#### **מרכז שותפות הורים:**

הוקם מרכז שותפות הורים שמטרתו לקדם את העמקת העבודה עם משפחות הילדים בפנימיות.

- איסוף וכתובת החומרים שאנו מפתחים
- השתלמויות לפנימיות
- קידום מדיניות
- שיח עם הקהילה

אנו נמצאים בתחילת הפעילות, קיימנו דיון עם נציגי הפנימיות והרווחה בנושא שאלון הרף בנושא קשרי החניך עם משפחתו.

אנו נמצאים בשלבי תכנון של השתלמות לראשי צוותים השיח עם הלשכה לשרותים חברתיים בראשל"צ הוא במסגרת המרכז.

## סיכום פעילות שנת 2014 - תכנית המרכזיות החינוכיות אביבה עזר

### צוות המרכזייה החינוכית הארצית ומפת ההנחיה 2014

**אביבה עזר** – ראש התחום, הנחיית המגזר הערבי ואזור השרון 80%  
**לילך מגנג'י** – הנחיית אזור המרכז וירושלים (מתחילת אוקטובר 2013) 25%  
**ענבר גל זיו** – הנחיית אזור הצפון 20%  
**מוטי שוורץ** – הנחיית אזור הדרום 20%  
**גליה כהן** – השתלמויות ומרכז ההדרכה. 25%  
**רחלי גולדפישר וייס** – שירותים מקוונים ועיצוב גרפי. 30%  
**לילא תלחאמי** - מרכזייה החינוכית האזורית אעבלין, באמצעות פנימיית אלחנאן.  
**יסמין סלאמה** - מנחה במגזר העברי (פורום מחוז ירושלים) 20%

סה"כ 2.20 משרות של "ילדים בסיכון"

### נתונים:

- 65 מסגרות ברשימת הקשר עם התכנית.
- קיימת מרכזייה חינוכית 49
- איוש משרת מח"מ 46
- נוכחות בהשתלמויות 48
- מקבלות תקן למשרת מח"מ 23
- מסגרות חדשות שהצטרפו השנה ומשתתפות בתכנית 11
- מרכזיות פעילות היטב ללא תקן 19
- מקבלות תקן, משרת מח"מ אינה מאוישת/ לא משתתפת בתכנית ההכשרות 2
- הנוכחות בהשתלמויות כוללת את שני המגזרים.
- פנימייה מקבלת שירות גם אם עדיין לא הקימה מרכזייה.

### פעילות שוטפת

#### **הנחיה בשטח**

המנחים נמצאו בקשר רציף עם המסגרות, סייעו בבניית תכניות חינוכיות, התאמות לצרכים השונים, הדרכות צוות חינוכי ודילמות העולות מהשטח.

הצוות התכנס אחת לחודש לישיבת עבודה בנושאים: השתלמויות, תהליכי פיתוח וגיבוש עבודת צוות + קבוצת עבודה למנחים בשטח + פ"א אחת לחודש.

#### **השתלמויות**

15 השתלמויות התקיימו השנה. 6 השתלמויות בכל מסגרת, אחוזת שרה ואעבלין ו 3 במסגרת החדשה: פורום הפנימיות הערביות בירושלים והדרום. להשתלמויות מסגרת קבועה הכוללת חשיפה לתכניות בנושאים חברתיים וכישורי חיים, העשרה, ופורמט של קבוצת עמיתים לומדת בנושאי ליבה של עבודת המח"מ. ההכשרות מותאמות לאנשי מקצוע: מח"מים ואחראים על פיתוח תכניות חינוכיות בפנימיות.

נפתחה מסגרת השתלמויות נוספת למגזר הערבי במחוז ירושלים והדרום. המסגרת נפתחה ביוזמת תכנית המרכזיות, בתמיכת הפיקוח המחוזי ובשותפות מלאה של מנהלי המסגרות.

## **אתר המרכזייה**

עלו לאתר 35 פעילויות חדשות. התכנית נמצאת בתנופת תרגום של הפעילויות, לשפה הערבית.

## **תכנית העשרה בתרבות ואמנות**

התכנית נפתחה השנה ל 24 פנימיות. פעלה בין התאריכים: 1/4/14 – 15/9/14 שיאה של הפעילות בקייטנות יולי ואוגוסט ובמלחמת "צוק איתן" התכנית עודכנה בהתייחס למשוב שעבר בין הפנימיות המשתתפות בעונה הקודמת. לרפרטואר התווספו 18 מופעים חדשים.  
450 ילדים צפו בהצגה "אדיסון" של תיאטרון אורנה פורת בפסח.  
250 ילדים התארחו בקיץ בהצגה עוץ לי גוץ לי של תיאטרון הקאמרי,  
500 ילדים נהנו מהזמנה למופעי חנוכה, תרומת חב' ההפקה הגדולות של אירועי החג.

## **פיתוח כלים לעבודה**

### **לוח תכנית שנתית**

המרכזייה הפיקה זו השנה השנייה לוח לתכנון תכנית חינוכית שנתית כולל לוח מותאם למגזר הערבי. הלוח נשלח בסוף יולי לכל הפנימיות, לקראת ימי ההיערכות.

### **קבוצת היגוי מח"מ**

קבוצת חשיבה ובקרה להכשרות/ השתלמויות המרכזייה החינוכית. לדיון בדילמות ובצרכים העולים מהשטח, במטרה לקיים מערך השתלמויות מותאם לצרכים ורלוונטי למשתלמים.

### **כלי עבודה למנחה**

טופס למנחה: היכרות ומיפוי צרכים. מעקב התקדמות המח"מ בעבודתו בפנימייה. נבנה סטינג להנחיה ופרקטיקום בשטח.

### **נושא מוביל בהנחיה בפנימיות**

ביסוס המרכזיות החינוכיות הקיימות לנושא הדרכות צוות.

### **ועדות היגוי**

התקיימו שתי וועדות היגוי בראשותו של צביקה הויזליך.

## **שיתופי פעולה ותכניות חדשות במרכזייה 2014**

### **פיתוח טכנולוגי**

תמיכת קרן בזק אפשרה בניית תכנית לשנת 2014 במטרה ליצור תשתית טכנולוגית עכשווית לעבודת המרכזייה החינוכית הארצית ופנימיות השירות. במרכזייה הארצית "אחוזת שרה" הוחלף המחשוב בצידוד עדכני. המרכזייה האזורית אעבלין צוידה אף היא והפכה למרכז הכשרות חינוכי – טיפולי לפנימייה ולפנימיות דוברות הערבית בצפון. נבנה מודל לפיתוח טכנולוגי במרכזיות השירות. לצוות התווספה מנחה לשפה הערבית. החל תרגום אינטנסיבי של החומרים באתר לשפה הערבית באמצעות מתרגם מקצועי.



התחילה עבודה על בניית אתר אינטרנט על בסיס תשתיות עדכניות שיאפשר אכסון חומרים בהיקף גדול, שימוש בטכנולוגיות מתקדמות והכנה לתרגום לאנגלית.

### **מוזיאון ת"א**

תכנית הידברות בין ילדי הפנימיות הערביות והיהודיות, באמצעות אמנות, התכנית עודכנה בפיתוח של המרכזייה החינוכית הארצית של "ילדים בסיכוי" ומחלקת החינוך במוזיאון ת"א. שותפה: ניצה חזקיהו.  
התכנית עברה בהצלחה בין החודשים ינואר – יוני 2014. 6 פנימיות נהנו ממפגשים חד פעמיים. סדרה של 6 מפגשים משותפים ברצף, התקיימו בין ילדי פנימיית "אלאימאן" ו"נווה הדר" פתחנו את שנת תשע"ה עם שתי הפנימיות: "אורנים" ארפאד".

### **פתיחת פורום הפנימיות הערביות במחוז ירושלים והדרום.**

שיתוף פעולה בין הפיקוח המחוזי, ירושלים והדרום והמרכזייה החינוכית, **מטרות הפורום:** לקדם פתיחת מרכזיות חינוכיות בפנימיות השותפות. לקיים מערך הכשרות של המרכזייה כפי שמתקיים באעבלין בצפון. להקים מרכז הכשרות בערבית עבור צוותי הפנימיות באמצעות אנשי המקצוע בפנימיות הפורום.  
השתלמות ראשונה לצוות החינוכי, בנושא קייטנות הקיץ, התקיימו בתחילת יוני בפנימיית אלחנאן בבית חנינא שתי השתלמויות נוספות התקיימו מתחילת שנה"ל בפנימיית ארפאד.

### **המרכזייה החינוכית ותכנית המתנדבים.**

שיתוף פעולה בין שתי התכניות הניבה סדרת פעילויות להפעלת מתנדבים בפנימיות עבור חברות עסקיות. הפעילויות שיימצאו במרכזיות החינוכיות יאפשרו התאמה בין צורכי הילדים וצורכי החברה לפעילות התנדבותית במתכונת של ימי שיא.

### **המרכזייה החינוכית והוראה משקמת**

תכנית לפיתוח אוצר מילים בקרב ילדי הפנימיות, באמצעות שמיעת סיפורים. התכנית מסתמכת על מחקרים העוסקים בקשר שבין שמיעת המילה הדבורה בכל שלבי ההתפתחות, מינקות ועד בגרות. התכנית נכתבה במשותף, פועלת כפיילוט בפנימיית "תלפיות" באמצעות מח"מ הפנימייה והצוות החינוכי.

### **התגייסות התכנית בימי מבצע "צוק איתן"**

תכנית העשרה בתרבות ואמנות "גויסה" לטובת פנימיות הדרום והפנימיות שנקראו להחזיר את ילדי הדרום מבתיהם. הופעל מערך של אמנים מתנדבים שהופיעו בפני הילדים והפעילו סדנאות יצירה והפגה.  
נכתבה חוברת הפעלה למען הילדים, צוותי הפנימיות וכלל הילדים ומשפחותיהם שבילו את החופש הגדול במקלטים. החוברת האינטרנטית "פאן במרחב המוגן" הגיעה לכל הפנימיות ובסיוע מח' היח"ץ גם לרשתות החברתיות, למועצות המקומיות, משרד החינוך ועוד.

### **תמיכה בתכנית באמצעות קרנות וגורמי חוץ**

- קלמן שחם – אלטשולר שחם
- קרן בזק לפיתוח טכנולוגי
- קרן שטיינמץ

**סיכום שנת פעילות 2014 - "גשר לעצמאות"  
עדנה גלבוזקי**

**דירות בתוכנית הבוגרים:**

ס"ה 29 דירות בתוכנית בהן 162 צעירים.

ס"ה 160 אקסטרנים.

✓ 4 דירות בקריות, 5 דירות בעפולה, 1 חדרה, 2 נתניה, 2 הוד השרון, 1 רמת גן, 1 כפר סבא, 1 פתח תקווה, 1 גבעת שמואל, 2 דירות חולון, 2 ראשון לציון, 1 מודיעין, 2 באר שבע, 2 ירושלים, 1 בני ברק, 1 מגדל כרום.

✓ 11 דירות צעירים.

✓ 17 דירות צעירות

**דירות חדשות שנפתחו :**

✓ דירת בנות חרדיות בני ברק

✓ דירת בנות ערביות במגדל כרום

✓ דירת בנות בפתח תקווה (במקום מולכו חולון)

✓ דירת בנות בכפר סבא (במקום רמת גן שנסגרה)

✓ דירת בנות בהוד השרון (תרומת למרחב).

✓ ירושלים בנות חרדיות בשיתוף עם האגודה להתנדבות.

**צוות התוכנית:**

מנהלת תוכנית

רכזת התחום האקסטרני

2 רכזים מקצועיים אזוריים

14 מלווי דירות

**הפניות לתוכנית**

הפניית צעירים לתוכנית החלה כבר בינואר 2014. באופן רשמי התקבלו 134 פניות מכפרי נוער, אומנה, פנימיות שיקומיות, טיפוליות, 2 מחסות הנוער.

במהלך יולי החל תהליך שילוב הצעירים החדשים בדירות.

בהמשך להפניות הרבות החלטנו לטפל גם ברשימת המתנה. תמי קפלושניק מרכזת את התחום, מתווכת שרותים לצעירים ומנסה לסייע להם גם ללא דיור.

**בדיקת שותפויות חדשות:**

כפר הנוער קדמה

כפר הנוער ימין אורד.

**השכלה**

נעשו פעולות רבות בנושא השכלת הצעירים במהלך השנה. התוכנית שמה את הנושא בעדיפות גבוהה. מספר גבוה של צעירים עוסק בלמידה, השלמת בגרויות, מכינות, פסיכומטרי, לימודי מקצוע, לימודים אקדמאים.

התקיים יום פתוח בבר אילן ביוזמת פרופ' רמי בנבנישתי, צעירי התוכנית השתתפו בכנס השכלה. חולקו 45 מלגות.

### אקסטרנים:

160 אקסטרנים במאגר הנתונים. מעל למחצית מלווים באופן אינטנסיבי. חלקם הגיעו דרך הלשכה להכוונת חיילים משוחררים, חלקם ע"י חברים, אחים, פנימיות ועוד.

### יזמות חדשות, מנהיגות צעירה, פעילות מערכתית:

- סדנת כתיבה בהנחיית סיוון טלמור והובלת מורן מזרחי. קיום ארוע שיא בפלג אין.
- התגבש פורום מנהיגות צעירה, במסגרת פעילותו סייע בתכנון וביצוע מסיבת פורים, טיול שנתי ועוד אירועים חברתיים.
- במהלך השנה התקיימו בדירות סדנאות בנושא כלכלה נבונה, סדנאות בנושא מין בטוח.
- המשך לימודי תיאוריה מותאמים - צעירים רבים בתוכנית לא עוברים את מבחן התיאוריה ומוותרים על הוצאת רשיון נהיגה. קבוצת סמרטדרייב בנתה תוכנית המותאמת אישית לכל צעיר הכוללת תיווך מידע, עיבוד קוגניטיבי לזיכרון ועוד.
- הכנסת סטודנטים לקרימינולוגיה לתוכנית במסגרת עבודה מעשית
- טיול שנתי השתתפו 120 צעירים.
- מסיבת פורים השתתפו 150 צעירים.
- גארג' סייל – יריד מכירת בגדים, השתתפו 80 צעירות.

### מדידה והערכת התוכנית:

המשך מעקב אחרי בוגרים השוהים בדירות, מבוצע ע"י דוקטורנט מאוניברסיטת בר אילן, בהנחיית רמי בנבנישתי.

### מחשוב התוכנית:

הסתיים תהליך מחשוב התוכנית, שלב ההטמעה לקראת סיום.

## סיכום פעילות שנת 2014 - הגוף לאפטרופסות

### עדנה גלבוצקי

במהלך 2014 נכנסה תוכנית האפטרופסות לתהליך מקצועי מעמיק במספר נושאים מרכזיים: מהות התחום, תפיסה מקצועית, עקרונות עבודה, זהות מקצועית. בשנה זו גובשה התורה המקצועית ושגרת העבודה של הגוף לאפטרופסות. התקיימו שתי ועדות היגוי. צוות התוכנית נפגש באופן קבוע, מקבל הדרכה מקצועית ולוקח חלק בימי עיון והשתלמויות בנושא. במהלך 2014 הוחלט על הגדלת מספר הילדים המטופלים בגוף וקליטת כוח אדם נוסף.

### **צוות:**

תמר מילינר - עובדת ב-90% משרה, כיום אחראית על 28 ילדים מתוכם 4 ילדי אומנה.  
אבנר ברקאי - עובד ב-90% משרה, כיום אחראי על 32 ילדים מתוכם 7 ילדי אומנה.  
עדנה גלבוצקי - מנהלת את הגוף לאפטרופסות.

### **פעילות מרכזית בתחום:**

- ✓ מתן עדיפות בקבלה לאפטרופסות לילדי הפנימיות. המגמה לצמצם עד כמה שניתן קבלת ילדים השוהים במשפחת אומנה לאפטרופסות.
- ✓ מתן עדיפות לקבלת ילדים לאפטרופסות ממחוז המרכז ולהימנע עד כמה שניתן לקבל ילדים מאזורים מרוחקים עקב הקושי שנוצר בקשר משמעותי רצוף ועלות כספית גבוהה. הילדים שהתקבלו השנה הם מאזור המרכז: פרדס חנה בצפון, אבו גוש במזרח ובית אפל בדרום.
- ✓ עבודה עם המשפחה הביולוגית הגרעינית והמורחבת והטמעת הנושא בתודעת האפטרופוסים. סביב כל הילדים בוצע מיפוי של קשרי המשפחה ועם חלק מהמשפחות נעשה ניסיון לעבודה וליצירת קשר (ביקורי בית, קירוב בין הסבתא לפנימייה, יציאה למשחק כדורגל עם האב, תיווך בענייני ירושה וכיו"ב).
- ✓ הכנת הבוגרים לקראת גיל 18 וסיום השהות בפנימייה, ביצוע הליך מסודר שנועד להכין את הבוגר ליציאה לחיים עצמאיים בחוץ.
- ✓ מגעים עם "הקרן לטיפול בחסויים" לבחינת אפשרות להעברת הטיפול של ילדי האומנה אליהם. ארבעה ילדים עברו במהלך 2014 לקרן לטיפול בחסויים.
- ✓ טיפול אינטנסיבי בילדים הנושרים ממסגרות טיפוליות ויש קושי בלמצוא מסגרת מתאימה עבורם. כיום יש בגוף 5 ילדים בסטאטוס כזה. חלקם ממתינים בביתם, חלקם ממתינים בפנימייה שאינה מתאימה להם, חלקם הופנו למוסדות מאבחנים.
- ✓ בדיקה יסודית של האפשרויות לקבל תמיכה מהמדינה עבור הטיפול בילדים. (יישום המלצות ועדת בן דוד). פנייה למשרד הרווחה, אגף ילד ונוער, לבחון השתתפות כספית באמצעות ועדות חריגים.

## סיכום פעילות שנת 2014 - הוראה משקמת

### עליזה בר

**מטרת התכנית:** להקנות לילדים החיים בפנימיה, שליטה במיומנויות יסוד בקריאה, כתיבה וחשבון.

**אוכלוסיית היעד:** ילדים בגילאי גן עד כיתה י"א בחינוך הרגיל והמיוחד.

**היקף התכנית:** 1124 ילדים, ב-69 פנימיות. 996 בפיקוח משרד הרווחה, במגזר היהודי והערבי ו-228 בפיקוח משרד החינוך.

**כח האדם בתכנית:** 117 מורות, 6 מנחים ורכזת התכנית בחלקיות משרה.

**תהליך ההוראה:** הילדים למדו בזוגות, פעמיים בשבוע, שעה מלאה. סגירת הפערים של כל ילד נקבעת על פי רף ההשגים אליהם הוא צריך להגיע. הילד נבחן עם כניסתו לתכנית ובסוף שנת הלימודים. טבלת ההספק מחייבת את המורה, וההישגים יתבטאו בזכאותה לקבלת הבונוס.

**השתלמויות למורות:** המורות עברו 2 השתלמויות בהוראת חשבון על פי "מתמטיקה יסודית" – מבוא ושאלות מילוליות.

**חומרי למידה:** תכנית הלימודים נכתבה על ידי צוות הוראה משקמת של ילדים בסיכוי: קריאה וכתביה, פרקי קריאה, פרחי גן, משחקי חשבון, מוכנות לכיתה א', לקרוא, לארגן, להבין, כתיבה, שגיאות כתיב.

**E-Learning:** התחלנו לצלם את ההשתלמויות. החומר ייכנס למערכת הכשרת המורות ויהיה זמין ב-youtube. מורה תוכל לרענן ולהשלים חומר שחסר לה, בלי לחכות לתאריך ההשתלמות.

**הנחיה ומעקב:** ההנחיה וההכשרה שאנו נותנים למורות היא הנחיה פרטנית תוך כדי תהליך העבודה שלהן. ביקור בשיעורים נותן למנחות שלנו אפשרות להכיר את הילדים באופן אישי ובאותו זמן להדריך את המורה בעבודתה. הביקורים משתנים בהתאם לוותק, לצרכי המורה ושיקול דעת המנחה.

**מדידה והערכה:** גובשו מטרות, מסגרת ותהליך העבודה של המחקר, הוזן במחשב קובץ הנתונים של פרטי הילדים והמורות. מאגר זה משמש בסיס לבדיקת שאלות מחקריות למעקב.

**בחינות:** הילדים נבחנו בכניסתם לפרויקט ובסוף שנת הלימודים. ד"ר חגי קופרמינץ עורך עבורנו את המחקר על הישגי הילדים בלימודים ובתכנית. הנתונים של שנת תשע"ד הוצגו בפני ועדת ההיגוי ונקבעו דרכי הפעולה הלימודיים לשנה הבאה.

**מחשוב התכנית:** מוטי כהן התנדב להכין תכנית מחשוב הוראה משקמת המרכזת את כל שלבי העבודה מרישום הילדים, יצירת מאגר הנתונים, תוצאות בחינות של תחילת וסוף שנה וכו'. אנחנו בשלבים מתקדמים מאוד ונראה כי זכינו בעזרה וסדר בעבודתנו.

**תשע"ה:** שנת הלימודים נפתחה באיחור (נוב' 2014) כתוצאה מאילוצים תקציביים.



**צרכים ומענים לקשיים הלימודיים של ילדי הפנימיות:** עלה הצורך לבדוק את כלל הקשיים הלימודיים של ילדי הפנימיות. לאחר שנעשתה בדיקה מקיפה בנושא, הוגשה הצעה לתכנית פעולה לשר הרווחה.